

RAPPORT DE GESTION GESCHÄFTSBERICHT

HC FRIBOURG-GOTTERON SA



1937/1938
2017/2018



86

OPEL

B.C.F.
K.B.

groupe

groupe

86

B.C.F.
K.B.

FRANCO

CH

FRANCO
Fratelli

1997/1998
2017/2018

MARBRIO

MOR

SOMMAIRE

INHALTSVERZEICHNIS

5	ORDRE DU JOUR
6-11	RAPPORT DE GESTION 2017/2018
13	TRAKTANDENLISTE
14-19	GESCHÄFTSBERICHT 2017/2018
20-29	RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
30-33	SOUVENIRS
34-38	REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2017/2018
39	CALENDRIERS 2018/2019



OPEL

BAUER

OPEL

postfinance

superc

postfinance

B.F.S.

New

CEG

MARK

CEG
CO
RO



Allohoiss

WARRIOR

ARNA

CRAZY PRICES

CRAZY PRICES

CEG

CEG



INVITATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

Mercredi 4 juillet 2018, 18h00,

Forum Fribourg à Granges-Paccot, Salle 3 E (1^{er} étage)

Ordre du jour:

01. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2017/2018;
Approbation du rapport de gestion.
02. Comptes de l'exercice 2017/2018;
03. Rapport de l'organe de révision;
04. Acceptation des comptes de l'exercice 2017/2018 et décision sur l'emploi du résultat;
Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.
05. Décharge aux membres du Conseil d'administration ;
06. Election des membres et du Président du Conseil d'administration ;
Elections des Administrateurs pour une période d'un an ;
Election du Président, pour une période d'un an.
07. Nomination de l'organe de révision ;
Nomination de Ernst & Young à Lausanne pour l'exercice social 2018/2019.
08. Gottéron 2020 ;
Situation actuelle.
09. Divers

Documents: Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2017/2018 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le mercredi 13 juin 2018 dans les bureaux de la société (rte de Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) du mardi au jeudi de 8h30 à 11h30 et de 13h30 à 17h00 ainsi que le vendredi de 8h30 à 11h30. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

Actionnaires: *Chaque actionnaire dûment inscrit au registre des actions peut exercer son droit de vote à l'assemblée contre la présentation d'une pièce d'identité ou peut se faire représenter moyennant une procuration. Pour les personnes morales, un extrait du Registre du Commerce, en plus, est nécessaire. Le bureau de contrôle ouvrira ses portes le mercredi 4 juillet 2018, à 17h00.*

Traduction: Une traduction simultanée professionnelle « français-allemand » est organisée.

Invités: Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

Fribourg, le 13 juin 2018

Au nom du Conseil d'administration

Michel Volet
Président

Claude Baechler
Vice-président

HC FRIBOURG-GOTTÉRON SA, CASE POSTALE 551, 1701 FRIBOURG

Tél. 026 347 13 10 – Fax 026 347 13 11 – Mail office@fribourg-gotteron.ch – Web www.gotteron.ch

RAPPORT DE GESTION 2017/2018

Messieurs les Présidents d'Honneur,
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Invités,
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

A l'heure du bilan des activités et événements qui ont rythmé la vie du HC Fribourg-Gottéron SA durant la saison 2017/2018, force est de constater que ceux-ci furent extrêmement nombreux et passionnants. Après une saison 2016/2017 décevante sur le plan sportif, la saison qui s'achève aura permis à notre équipe fanion de retrouver une place et un niveau de jeu beaucoup plus digne de son rang. Avec une 5^e place obtenue au terme de la saison régulière, mais surtout un état d'esprit et une attitude de gagnants, la progression est réelle et mesurable.

Au niveau de la relève, et même si à ce niveau les résultats ne doivent pas occulter la progression réelle de nos juniors, la saison est à qualifier de bonne facture. Le travail important réalisé avec les plus jeunes et la collaboration croissante avec les Mouvements Juniors de tout le canton laissent augurer d'excellentes perspectives dans un futur proche.

Saison de jubilé, avec la célébration du 80^e anniversaire du club, les différentes manifestations organisées dans ce cadre-là ont également permis de resserrer les liens entre les différents acteurs gravitants autour du club. La création – une première suisse – du Club « Les Etoiles » en fin de saison, permettra ainsi à tous ceux qui ont marqué la vie de notre club de garder un lien constant et passionné avec les générations futures.

L'augmentation du capital-actions pour un montant de CHF 942'200.- est également un point important à relever au terme de cette saison. Cette augmentation donne ainsi une assise plus solide à la société anonyme en vue des prochaines échéances et renforce encore de manière significative le lien quasi fusionnel qui unit notre club à la population fribourgeoise. D'un point de vue financier toujours, le résultat opérationnel de l'exercice nous prouve que le modèle d'affaires est viable, et cela même sans l'apport de mécènes et autres investisseurs aux ambitions sans rapport avec l'histoire de notre club.

Enfin, l'avancée significative durant l'année écoulée du dossier de la nouvelle patinoire, nous permet, grâce à l'engagement exceptionnel de l'Antre SA, de rêver à moyen terme d'un futur plus serein pour l'avenir du club.

Avec les nombreux éléments développés dans le rapport ci-après, vous constaterez que la mutation profonde de notre club se poursuit.

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant l'exercice écoulé, du 1^{er} mai 2017 au 30 avril 2018, selon l'ordre suivant :

- 1/ Conseil d'administration
- 2/ Direction et ventes
- 3/ Finances
- 4/ Sport professionnel
- 5/ Sport formation
- 6/ Gastronomie
- 7/ 80^e anniversaire
- 8/ Infrastructures
- 9/ Conclusion

1/ CONSEIL D'ADMINISTRATION

A L'OCCASION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES, LA PARTIE STATUTAIRE A VU TOUS LES POINTS PORTÉS À L'ORDRE DU JOUR ÊTRE ACCEPTÉS. PAR LA SUITE, LE PRÉSIDENT RÉÉLU, M. MICHEL VOLET, A PRÉSENTÉ L'AVANCÉE DES TRAVAUX RELATIFS À LA STRATÉGIE MENÉE PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET INTITULÉE GOTTÉRON 2020.

Le 4 juillet 2017, l'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue à Forum Fribourg. Les propositions de l'ordre du jour ont toutes été acceptées à l'unanimité par les actionnaires présents. De même, les membres et le président du Conseil d'administration, tous candidats pour un mandat supplémentaire d'une année, à l'exception du démissionnaire M. Richard Chassot, ont été réélus unanimement.

Le président Michel Volet a ensuite passé en revue les 9 thèmes de la stratégie Gottéron 2020 ;

- Actionnariat et structure
- Organisation et administration
- Finances
- Sport 1^{re} équipe
- Formation
- Gastronomie
- Infrastructures
- Fan's clubs
- Fans / Spectateurs

Dans chaque domaine, le président a informé les personnes présentes sur l'avancée des travaux, rappelant que le calendrier instauré doit permettre à la société de prendre possession de la future nouvelle infrastructure dans les meilleures conditions possibles.

L'un des éléments fondamentaux pour la saison 2017/2018 était l'augmentation du capital-actions autorisée de CHF 1'000'000.- qui devait être réalisée jusqu'au 25 avril 2018. Avec 431 nouveaux actionnaires, en très grande majorité locaux, et un montant récolté de CHF 942'200.-, l'opération peut être qualifiée de succès et contribue au renforcement de l'assise financière de la société de par l'augmentation de ses fonds propres.

2/ DIRECTION ET VENTES

APRÈS UN EXERCICE SPORTIF 2016/2017 DÉCEVANT, LA COMMERCIALISATION DE LA SAISON 2017/2018 CONSTITUAIT UN DÉFI. LES OBJECTIFS ONT ÉTÉ REMPLIS PARTIELLEMENT, ET EN PARALLÈLE, LE TRAVAIL DE PRÉPARATION À LA RÉCEPTION DE LA NOUVELLE PATINOIRE AINSI QU'À LA PHASE DE TRANSITION S'EST POURSUIVI ET ENCORE ACCÉLÉRÉ DÉBUT 2018.

Durant la saison 2017/2018, l'accent principal de la Direction a été mis sur la poursuite de la préparation du passage à la nouvelle patinoire. Tous les départements sont concernés et le niveau de détails atteint est déjà très élevé. Ce travail chronophage est un passage nécessaire pour être le mieux préparé possible au moment crucial. La planification de la phase de transition que constituent les exercices 2018/2019 et 2019/2020 induit elle-aussi une charge de travail supplémentaire élevée, avec pour objectif principal de pouvoir maintenir l'offre de prestations existantes dans tous les domaines commerciaux, moyennant évidemment quelques ajustements.

La saison 2017/2018 a également été mise à profit pour réaliser un travail de description de processus dans le but d'établir, en collaboration avec l'entreprise Fractal-Swiss Sàrl, un manuel de management décrivant les activités de tous les départements administratifs de l'entreprise. Dans le département Marketing, les produits de sponsoring ont connu un fléchissement par rapport aux exercices précédents. Les résultats sportifs 2016/2017 en sont pour partie responsables mais force est de constater que le marché de la publicité en général est de plus en plus concurrentiel et que la baisse constatée est générale. Le large soutien des milieux économiques au club de Fribourg-Gottéron et à son mouvement junior ne s'est cependant pas démenti, au contraire si

l'on considère également l'augmentation du capital-actions à laquelle de nombreux partenaires ainsi que les clubs de soutien ont participé.

Le présent rapport permet une fois de plus au HC Fribourg-Gottéron SA d'exprimer ses remerciements à ses deux partenaires Platine, Groupe E et la Banque Cantonale de Fribourg, ainsi qu'à la Crosse d'Or, principal club de soutien, pour leur confiance et leur aide. Ces remerciements s'adressent évidemment également à tous nos autres sponsors et partenaires, qui permettent à Fribourg-Gottéron de poursuivre son parcours dans la plus haute division du pays depuis 1980.

Au niveau du Ticketing, les objectifs ont quasiment été atteints malgré le fait que seuls 27 matchs à domicile aient été joués, ce qui contraste énormément avec les 40 parties organisées en 2016/2017 à la BCF Arena, match Suisse-Russie compris. La fréquentation a légèrement progressé par rapport à l'année passée et Fribourg-Gottéron s'est à nouveau illustré avec un taux d'occupation de la BCF Arena de plus de 90% en saison régulière et de 98% en playoffs. Le HC Fribourg-Gottéron SA tient donc particulièrement à exprimer sa gratitude à son fidèle public, présent tout au long de la saison dans une ambiance très positive. A noter encore, le comportement majoritairement irréprochable des supporters fribourgeois, qui a contribué au déroulement d'une saison à qualifier de calme en termes sécuritaires.

3/ FINANCES

L'UN DES OBJECTIFS ANNONCÉS DE LA SAISON ÉTAIT LE RETOUR AUX CHIFFRES NOIRS. LES ACTIVITÉS DE LA SAISON ONT PERMIS D'ATTEINDRE CET OBJECTIF ET DE DÉGAGER UN LÉGER BÉNÉFICE QUI A CÉPENDANT ÉTÉ EFFACÉ PAR DES AMORTISSEMENTS EXTRAORDINAIRES À HAUTEUR DE CHF 220'000.-, LIÉS AU DÉVELOPPEMENT DU CHANTIER, PORTANT AINSI LE RÉSULTAT FINAL À UNE PERTE DE CHF 213'432.-.

Avec, comme décrit au chapitre précédent, des revenus légèrement en baisse et un nombre de matchs joués très restreint, le défi de boucler les comptes sur une note positive était d'autant plus complexe cette année. Grâce cependant à une maîtrise des charges, les activités 2017/2018 ont malgré tout permis de réaliser un résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et amortissements standards) de CHF 468'351.- et même un léger bénéfice de CHF 6'720.-.

Ce résultat positif a toutefois été corrigé en une perte de CHF 213'432.- en raison d'amortissements extraordinaires liés au développement des travaux de la nouvelle patinoire. Ils ont en effet dû être comptabilisés au 30 avril 2018, bien que faisant partie intégrante de la planification financière jusqu'au 30 avril 2020.



OPEL

OPEL

28

86 C

BCF FKB

BCF FKB

group S

FF
file system

FF
file system

BDO

BDO

Alloubaissais

Mela

SER
ER SA

CAR

HVA

TIBYRGEASIS

En raison de l'augmentation de capital-actions réalisée, l'amélioration des fonds propres de la société, par rapport au 30 avril 2017, s'élève malgré tout à CHF 728'768.-.

4/ SPORT PROFESSIONNEL

APRÈS L'EXERCICE MANQUÉ DE 2016/2017, LA TÂCHE PRINCIPALE CONSISTAIT À RECONSTRUIRE, DEPUIS LA BASE, UN GROUPE COMPÉTITIF CAPABLE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS. ET SI LES BREFS PARCOURS EN COUPE DE SUISSE AINSI QU'EN PLAYOFFS LAISSENT UN CERTAIN GOÛT D'INACHEVÉ, LES AUTRES BUTS FIXÉS ONT ÉTÉ ACCOMPLIS.

Le chantier de la direction sportive a commencé, comme habituellement, durant la saison précédente. Le recrutement a été basé sur la recherche d'hommes de caractère, élément qui a clairement fait défaut durant la saison 2016/2017. Associée à la mise en place d'un nouveau coaching staff, la venue de ces nouveaux éléments a eu l'effet escompté. Pourtant, avec le départ inopiné de Reto Berra vers la NHL, les bases d'une bonne saison n'étaient pas forcément posées. Ayant su faire face à ces aléas, le département du sport professionnel dans son entier a réussi sa saison avec, pour commencer l'atteinte des playoffs grâce à une excellente 5ème place, l'intégration rapide du nouveau coaching staff et la progression très significative du jeu défensif, que ce soit à égalité ou en infériorité numérique. L'esprit de battant présent au sein de l'effectif a également permis de passer au travers de périodes délicates, dues notamment à l'absence de joueurs-clés pour de longues périodes.

L'intégration consécutive de Ludovic Waeber et de Nathan Marchon dans les plans des entraîneurs constituent aussi une satisfaction, là où l'élimination précoce en Coupe de Suisse, en 1/8 de finale contre les SCL Tigers, ainsi que la défaite sévère mais somme toute logique contre le futur finaliste Lugano font figure de bémols. Durant la saison et lors des dernières semaines, l'effectif 2018/2019 a pu être finalisé par la direction sportive, permettant la mise sur pied d'un groupe équilibré et expérimenté en vue du prochain championnat.

A l'occasion de la traditionnelle prise de congé de l'équipe, organisée le samedi 24 mars 2018 dans le cadre du Tournoi International des Piccolos de Fribourg, le HC Fribourg-Gottéron SA a distribué ses trophées aux personnes suivantes :

Trophée Bykov-Khomutov (Most Valuable Player)

JIM SLATER

Trophée Jean Lussier (meilleur attaquant)

ROMAN CERVENKA

Trophée Paul-André Cadieux (meilleur défenseur)

RALPH STALDER

Trophée Gaston Pelletier (joueur méritant)

MATTHIAS ROSSI

Trophée Laurent Haymoz (figure emblématique du Club)

CARYL NEUENSCHWANDER

5/ FORMATION

D'UNE MANIÈRE GÉNÉRALE, LE BILAN DE LA SAISON EST POSITIF POUR GOTTÉRON MJ CAR MALGRÉ LA NON-QUALIFICATION DES JUNIORS ELITE A POUR LEURS PLAYOFFS, LES AUTRES RÉSULTATS AINSI QUE LE DÉVELOPPEMENT ET LA PROGRESSION DES JOUEURS ONT RÉPONDU AUX ATTENTES.

Terminant la saison régulière au 9ème rang, les Juniors Elite A ont échoué de peu dans leur course aux playoffs, puis terminé leur tour de classement au 1er rang des non-qualifiés. Communiqué durant la saison déjà, le départ de l'entraîneur Kari Martikainen a donné la possibilité de confier les rênes de son équipe Elite A à Pavel Rosa dès la saison 2018/2019.

Une mention spéciale est ensuite à attribuer aux Novices Elites qui, après s'être qualifiés pour les playoffs, ont malheureusement perdu une série très disputée face au EV Zug, vainqueur de la saison régulière. Les Minis Top se sont quant à eux qualifiés pour le tour final suisse, lors duquel, malgré de bonnes prestations, l'équipe a souvent été mal récompensée au niveau des résultats.

Les Moskitos Top ont de leur côté gagné le titre de Champions Romands avec une très belle progression durant toute la saison. Finalement, les Moskitos B ont eux-aussi terminé Champions Romands dans leur groupe.

Au niveau des Piccolos, Bini et Bambi, la volonté était cette saison d'organiser de nombreux tournois afin de faire bénéficier les jeunes joueurs d'un maximum de temps de jeu. La saison s'est très bien déroulée avec notamment la possibilité de travailler avec 3 coaches professionnels pour ces niveaux. Le concept de formation a de son côté été suivi par les coaches qui ont pu constater d'énormes progrès. De plus, Gottéron MJ a pu engager un entraîneur spécialisé dans le Powerskating et organiser deux séances par semaine pour chaque niveau, situation qui va perdurer puisque l'entraîneur en question sera présent durant toute la saison 2018/2019, également à disposition des joueurs professionnels.

De façon plus générale, il faut relever que Gottéron MJ doit toujours faire face aux difficultés induites par son positionnement géographique et son manque d'attractivité en termes de sport-étude. Le recrutement, indispensable dès les niveaux Elite, est de plus en plus difficile. Une commission

ad'hoc a d'ailleurs été mise sur pied avec des personnes de l'interne et de l'externe afin de produire un rapport comparatif et un catalogue de mesures d'améliorations destinés aux autorités politiques. Ce rapport devrait être disponible d'ici quelques semaines.

La collaboration avec les clubs formateurs du canton s'est poursuivie de façon majoritairement positive, incluant le développement d'un modèle dont la mise en œuvre pourrait être effective dès la saison 2019/2020. Dans un environnement de plus en plus professionnel, Gottéron MJ ne pourrait fonctionner sans l'aide de ses nombreux auxiliaires et bénévoles, qui ne comptent pas leurs heures ni ne ménagent leurs efforts tout au long de la saison, de l'école de hockey jusqu'aux Juniors Elite A. Un grand merci leur est ici adressé.

6/ GASTRONOMIE

MARQUÉE PAR UN NOMBRE DE MATCHS À DOMICILE TRÈS LIMITÉ, 27 SEULEMENT, UN ÉTÉ PLUTÔT MAUSSADE À LA MOTTA, UNE SITUATION PAS ENCORE STABILISÉE AU SPORTCAFÉ DE ROMONT ET UN TRAVAIL CONSÉQUENT LIÉ AU DÉVELOPPEMENT DU PROJET, LA SAISON DU DÉPARTEMENT DE LA GASTRONOMIE N'A PAS ATTEINT LES RÉSULTATS ESCOMPTÉS AVEC UN BÉNÉFICE INSCRIT À SEULEMENT CHF 1'532.-.

La saison 2017/2018 aura vu le département gastronomie de Fribourg-Gottéron présenter son plus bas résultat, cela malgré un chiffre d'affaire de plus de CHF 4'130'000.-. Plusieurs éléments conjugués ont conduit à ce résultat décevant, à commencer par le nombre de matchs joués à domicile qui est resté bloqué à 27. Sachant que l'activité générant le plus de marge est la soirée de match à la BCF Arena, difficile de rattraper les autres éléments négatifs comme la saison en demi-teinte à la Motta ainsi que la période, plus longue que prévue, nécessaire à rentabiliser les investissements réalisés ainsi que l'exploitation du SportCafé de Romont.

Le dernier élément négatif impactant actuellement le département de la gastronomie est la structure de management mise en place, trop importante pour les activités de court terme mais indispensable dans le cadre des travaux de planification liés à la nouvelle patinoire.

Diverses mesures ont d'ores et déjà été ou seront encore prises en vue d'améliorer la situation dès la saison de transition 2018/2019. Elle verra le SportCafé déplacé au Dépôt et le Business Site transformé en Ticketing et Fanshop, transférant ainsi l'accueil de la clientèle de match (SportCafé, Fan's Bar, Crosse d'Or, Business Site et Espace NewWork) à la Salle des Fêtes.

7/ 80^E ANNIVERSAIRE

AFIN DE MARQUER LE 80ÈME ANNIVERSAIRE DU CLUB, CRÉÉ LORS DE LA SAISON 1937/1938, DIVERSES ACTIONS ET MANIFESTATIONS ONT ÉTÉ MISES SUR PIED PAR L'INTERMÉDIAIRE D'UN COMITÉ AD'HOC PILOTÉ PAR M. SIMON THALMANN. LES ÉLÉMENTS PRINCIPAUX SONT ÉNUMÉRÉS DANS LA LISTE CI-DESSOUS.

IDENTITÉ VISUELLE

Le club a légèrement modifié son logo et développé des maillots au design retro, avec la complicité de son agence by the way, dans le but de remémorer les origines du club. Cette ligne graphique a été utilisée sur tous les supports produits durant l'exercice.

1^{ER} DÉCEMBRE 2017

Le 1^{er} décembre 2017 marquait le jour exact de l'anniversaire officiel du club. A cette occasion, plusieurs activités ont été menées :

- repas de gala à Forum Fribourg, le midi, avec plus de 900 participants ;
- lancement du club des anciens « Les Etoiles » ;
- production d'un programme de match souvenir rempli d'archives ;
- production d'un film retraçant une partie de l'histoire du club ;
- jeux et concours organisés en marge de l'avant-match autour de la patinoire ;
- mise sur pied d'une cérémonie d'avant-match par Hubert Audriaz ;
- émission spéciale en live de Radio Fribourg ;
- match en tenue spéciale contre Kloten.

ACTIVITÉS DIVERSES

Tout au long de la saison, diverses autres activités et événements ont été mis sur pied :

- Gottéron Go > ce jeu a été imaginé pour susciter l'interactivité entre les supporters et leur club. Il consistait à utiliser les réseaux sociaux afin de faire découvrir un lieu marquant de l'histoire du club. Chaque jour un indice était dévoilé. Lors du dernier jour, le gagnant était celui qui avait trouvé le lieu et publié une photo de lui se trouvant à cet endroit. Il se voyait ainsi offrir un prix ;
- Coffret de vins > en utilisant la nouvelle identité visuelle du 80^e, un coffret composé de quatre bouteilles de vin a été commercialisé tout au long de la saison ;

- Entraînement public au Lac Noir > Pour profiter de la pause olympique et rester le plus possible en contact avec ses fans, le premier Winter Classic de l'histoire de Gottéron a été organisé avec la collaboration de l'office du tourisme du Lac Noir. Plus de 400 personnes ont répondu présentes et ce, malgré l'adaptation du programme au dernier moment pour des raisons de sécurité, car le lac n'était pas praticable.

8/ INFRASTRUCTURES

QUE DE CHEMIN PARCOURU DEPUIS LE 24 JUIN 2016 ET LA PRÉSENTATION DU PROJET ACTUELLEMENT EN COURS DE RÉALISATION. GRÂCE AU TRAVAIL DE L'ANTRE SA, LE PROJET DE NOUVELLE PATINOIRE EST ENTRÉ DURANT L'EXERCICE 2017/2018 DANS UNE NOUVELLE PHASE, AVEC LES PREMIERS TRAVAUX PRÉPARATOIRES EFFECTUÉS DURANT LA FIN DE SAISON.

Au début du mois de juillet 2017, L'Antre SA communiquait la fin de la phase d'avant-projet et l'objectif d'obtenir un permis de construire dans les meilleurs délais. La plupart des gens ne croyant que ce qu'ils voient, nombreuses ont dû être les personnes surprises en constatant l'installation de gabarits quelques jours avant les fêtes de Noël.

Les travaux préparatoires ayant ensuite pu démarrer rapidement, un dispositif spécial a dû être mis en place pour accueillir les derniers matchs de la saison. Ces changements présagent de la situation de transition qui attend les visiteurs de la BCF Arena lors des saisons 2018/2019 et 2019/2020. Comme déjà mentionné dans le chapitre 2), la mission de Fribourg-Gottéron, dans ce contexte, est de contenir au maximum les incidences négatives du chantier sur l'exploitation habituelle et de maintenir une gamme de prestations au plus proche de la situation existante. Il n'en demeure pas moins qu'il s'agira de faire preuve de flexibilité et de faculté d'adaptation puisque la BCF Arena telle que connue jusqu'à présent, avec ses constructions provisoires que d'aucuns se plaisaient à nommer bidonville, fait bel et bien partie des souvenirs. Défi technologique et logistique, cette transformation intégrale de notre patinoire est toutefois un passage obligé pour permettre au club de passer un cap à l'horizon 2020. Nous tenons à remercier le maître d'ouvrage de ce beau projet, l'Antre SA, sans qui rien de cela ne serait possible.

9/ CONCLUSION

Pour conclure, et même si le sport business nécessite toujours plus de moyens financiers, le chemin suivi par le HC Fribourg-Gottéron SA nous permet d'envisager l'avenir avec optimisme. Certes, les difficultés sont, comme dans toute entreprise, nombreuses et souvent imprévues. Mais les messages d'espoir sont nombreux et en continuant sur une politique où sagesse n'efface pas le mot ambition, l'ambassadeur que représente notre club par-delà les frontières cantonales, devrait pouvoir continuer de porter haut les couleurs de notre canton durant les prochaines années. J'adresse un merci particulier à tous les acteurs qui rendent ce futur possible. C'est avec le soutien de chacun, pouvoirs publics, monde économique, fans et spectateurs, que Fribourg continuera de rêver Gottéron. Une mention spéciale à tous les collaborateurs et bénévoles du club qui s'engagent sans compter, à notre Directeur général Raphaël Berger, ainsi qu'à tous mes collègues du Conseil d'Administration qui s'investissent de manière importante dans de nombreuses tâches de l'ombre.

Fribourg-Gottéron : pour un jour pour toujours – für einmal für immer
Pour le HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet
Président du CA







EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AKTIONÄRE

Mittwoch 4. Juli 2018, 18.00 Uhr,
Forum Freiburg in Granges-Paccot, Konferenzraum 3 E (1. Stock)

Traktandenliste:

01. Jahresbericht des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2017/2018;
Genehmigung des Jahresberichtes
02. Jahresabschluss 2017/2018;
03. Bericht der Revisionsstelle;
04. Annahme des Jahresabschlusses 2017/2018 und Entscheid über die Verwendung
des Jahresergebnisses;
Annahme von Bilanz und Erfolgsrechnung und Vortrag auf das nächste Geschäftsjahr.
05. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
06. Wahl der Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrates;
Wahl der Mitglieder für ein Jahr;
Wahl des Präsidenten für ein Jahr.
07. Wahl der Revisionsstelle;
Wahl von Ernst & Young AG in Lausanne für das Geschäftsjahr 2018/2019.
08. Gottéron 2020 ;
Aktuelle Lage.
09. Sonstiges

Dokumente: Der Jahresbericht, die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung 2017/2018 und der Bericht der Revisionsstelle stehen den Aktionären ab Mittwoch, 13. Juni 2018 in den Räumlichkeiten der Geschäftsstelle (Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) jeweils von Dienstag bis Donnerstag von 08.30 und 11.30 und von 13.30 bis 17.00 Uhr und Freitags von 8.30 bis 11.30 zur Verfügung. Jeder Aktionär kann diese Unterlagen auf Anfrage und gegen Vorweisung seiner Berechtigung als Aktionär vor Ort konsultieren.

Aktionäre: Jeder im Aktienregister eingeschriebene Aktionär erhält gegen Hinterlegung einer Identitätskarte seine Zutritts- und Stimmkarte zur Ausübung seines Stimm- und Wahlrechts an der Generalversammlung. Er kann sich vertreten lassen (gilt insbesondere für juristische Personen), falls sein Vertreter über eine schriftliche Vollmacht verfügt. Das Kontrollbüro wird am Mittwoch, 4. Juli 2018, um 17:00 Uhr öffnen.

Übersetzung: Eine professionelle Simultanübersetzung «französisch-deutsch» ist organisiert.

Einladung: Alle Mitglieder sind zur Generalversammlung der Aktionäre eingeladen.

Freiburg, den 13. Juni 2018
Im Namen des Verwaltungsrates

Michel Volet
Präsident

Claude Baechler
Vizepräsident

HC FRIBOURG-GOTTÉRON SA, CASE POSTALE 551, 1701 FRIBOURG
Tél. 026 347 13 10 – Fax 026 347 13 11 – Mail office@fribourg-gotteron.ch – Web www.gotteron.ch

GESCHÄFTSBERICHT 2017/2018

Verehrte Ehrenvorsitzende,
Meine Damen und Herren Aktionäre,
Sehr geehrte Gäste,
Liebe Freunde der HC Fribourg-Gottéron AG.

In der Stunde der Bilanz über die Aktivitäten und Ereignisse, die das Leben der HC Fri-bourg-Gottéron AG in der Saison 2017/2018 bestimmt haben, muss festgestellt werden, dass sie äußerst zahlreich und hinreissend waren.

Nach einer sportlich enttäuschenden Saison 2016/2017 hat unser Fanionteam die vergangene Spielzeit auf einem ansprechenden Niveau abgeschlossen. Der fünfte Platz in der regulären Saison zeugte vom Kampfgeist und Gewinnstreben unserer ersten Mannschaft.

Die im Nachwuchsbereich erzielten Ergebnisse widerspiegeln nicht zwingend die erreichten Fortschritte - auch hier ist die Saison als gut zu bezeichnen. Die mit den Jüngsten erzielte bedeutsame Arbeit und die wachsende Zusammenarbeit mit den anderen Jugendabteilungen des Kantons lassen in einer nahen Zukunft auf ausgezeichnete Perspektiven hoffen.

Diese unter dem 80. Geburtstag des Vereins stehende Jubiläumssaison erlaubte es auch, durch zahlreiche Veranstaltungen die Bindung zwischen den verschiedenen Akteuren von Fribourg-Gottéron zu verstärken. Die Gründung des Klubs Les Etoiles (eine nationale Premiere) zu Saisonende wird es all jenen, die das Leben unseres Vereins gestaltet haben, ermöglichen, ein kontinuierliche und mitreißende Verbindung mit den künftigen Generationen zu pflegen.

Die Erhöhung des Aktienkapitals um einen Betrag von 942'200 CHF ist ebenfalls ein bedeutsamer Punkt, der am Ende der Saison hervorzuheben ist. So verleiht diese Kapitalerhöhung der Aktiengesellschaft eine solidere Basis für die bevorstehenden Aufgaben und verstärkt signifikant die nahezu symbiotische Beziehung, die unseren Klub mit der Freiburger Bevölkerung eint. Finanziell gesehen beweist uns das operationelle Ergebnis unserer Aktivitäten, dass unser Geschäftsmodell erfolversprechend ist - dies ganz ohne den Beitrag von Mäzenen und anderen Investoren, deren Ambitionen von unserer Vereinsgeschichte abgekoppelt sind.

Schließlich erlaubt es uns der im abgelaufenen Jahr signifikante Fortschritt beim Dos-sier der neuen Eishalle dank dem großen Engagement der Antre AG, mittelfristig von einer gelasseneren Zukunft für unseren Verein zu träumen.

Bei den im nachfolgenden Bericht entwickelten zahlreichen Elementen werden Sie feststellen, dass eine tiefgreifende Veränderung unseres Vereins im Gange ist.

Sinn des vorliegenden Berichts ist es, Ihnen einen Überblick über die Aktivitäten unserer Gesellschaft im abgelaufenen Jahr vom 1. Mai 2017 bis 30. April 2018 in folgender Reihenfolge vorzulegen:

- 1/ Verwaltungsrat
- 2/ Geschäftsleitung und Verkauf
- 3/ Finanzen
- 4/ Profisport
- 5/ Ausbildung
- 6/ Gastronomie
- 7/ 80. Geburtstag
- 8/ Infrastrukturen
- 9/ Schlussbemerkung

1/ VERWALTUNGSRAT

ANLÄSSLICH DER ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AKTIONÄRE WURDEN ALLE PUNKTE DER TAGESORDNUNG DES STATUTARISCHEN TEILS AKZEPTIERT. SODANN HAT DER WIEDERGEWÄHLTE PRÄSIDENT, HERR MICHEL VOLET, DEN FORTSCHRITT DER TÄTIGKEITEN BEZÜGLICH DER STRATEGIE VORGELEGT, DIE DER VERWALTUNGSRAT VERFOLGT HAT UND DIE ALS GOTTERON 2020 BEZEICHNET WIRD.

Am 4. Juli 2017 fand die übliche Generalversammlung der Aktionäre der HC Fribourg-Gottéron AG im Forum Fribourg statt. Die Vorschläge der Tagesordnung wurden von den anwesenden Aktionären alle einstimmig angenommen. Ebenso wurden die Mitglieder und der Präsident des Verwaltungsrates (alle Kandidaten für ein zusätzliches Mandat eines Jahres mit Ausnahme des zurückgetretenen Herrn Richard Chassot) einstimmig wiedergewählt.

Präsident Michel Volet äusserte sich anschließend zu den neun Themen der Strategie Gottéron 2020:

- Aktionariat und Struktur
- Organisation und Verwaltung
- Finanzen
- Profisport
- Ausbildung
- Gastronomie
- Infrastrukturen
- Fan-Klubs
- Zuschauer / Unterstützer

In jedem Bereich informierte der Präsident die anwesenden Personen über das Fortschreiten der Arbeiten und erinnerte daran, dass der eingerichtete Zeitplan es der Gesellschaft ermöglichen muss, von der künftigen neuen Infrastruktur unter den bestmöglichen Bedingungen Besitz ergreifen zu können.

Eines der grundlegenden Elemente für die Saison 2017/2018 war die Erhöhung des genutzten Aktienkapitals von 1.000.000,- CHF, die bis zum 25. April 2018 erfolgen sollte. Mit 431 neuen, in der überwiegenden Mehrheit lokalen Aktionären und einem erreichten Betrag von 942.200 CHF kann die Vorgang als erfolgreich bezeichnet werden. Er trägt zur Stärkung der finanziellen Basis der Gesellschaft über die Erhöhung ihrer eigenen Fonds bei.

2/ GESCHÄFTSLEITUNG UND VERKAUF

NACH EINER ENTtäUSCHENDEN SPORTLICHEN AKTIVITät 2016/2017 STELLTE DIE VERMARKTUNG DER SAISON 2017/2018 EINE HERAUSFORDERUNG DAR. DIE ZIELE KONNTEN PARTIELL ERFÜLLT WERDEN - PARALLEL DAZU LIEFEN DIE VORBEREITUNGSTätIGKEITEN FÜR DIE ÜBERNAHME DER NEUEN EISSPORTHALLE (SOWIE IN DER ÜBERGANGSPERIODE) WEITER, WELCHE ZU BEGINN 2018 BESCHLEUNIGT WURDEN.

In der Saison 2017/2018 lag der Fokus der Geschäftsleitung auf der Fortführung der Vorbereitung für den Übergang in die neue Eishalle. Alle Abteilungen waren betroffen und stecken bereits in der detaillierten Ausarbeitung. Diese zeitaufwendige Arbeit ist ein notwendig, um im entscheidenden Moment bestmöglich vorbereitet zu sein. Die Planung der Übergangphase, die die Saisons 2018/2019 und 2019/2020 betreffen, bildet ebenfalls eine hohe zusätzliche Arbeitsbelastung mit dem Hauptziel, das vorhandene Leistungsangebot in allen kommerziellen Bereichen (wenn auch leicht angepasst) zu erhalten.

Die Saison 2017/2018 wurde auch genutzt, um in Zusammenarbeit mit dem Unternehmen Fractal-Swiss GmbH ein Management-Handbuch zu erstellen, das die Tätigkeiten und Prozesse aller Verwaltungsabteilungen des Unternehmens beschreibt.

Im Bereich Marketing haben die Sponsorenprodukte eine Abschwächung im Vergleich zu den vorangegangenen Aktivitäten erfahren. Die sportlichen Ergebnisse 2016/2017 sind dafür teilweise verantwortlich, aber es muss festgestellt werden, dass der Werbe-Markt immer umkämpfter wird und generell ein sinkender Trend vorhanden ist. Die breite Unterstützung der Wirtschaftskreise für den Verein und für dessen Junioren-Bewegung (MJ) hat nicht nachgelassen. Wenn man die

Erhöhung des Aktienkapitals in Betracht zieht, an der zahlreiche Partner sowie die Unterstützungsklubs teilnahmen, ist sogar das Gegenteil der Fall. Der vorliegende Bericht erlaubt es der HC Fribourg-Gottéron AG einmal mehr, seinen beiden Platin-Partnern Groupe E und Freiburger Kantonalbank sowie der Crosse d'Or (dem wichtigsten Unterstützerklub) für deren Vertrauen und Hilfe ihren Dank auszusprechen. Dieser Dank geht natürlich auch an alle unsere anderen Sponsoren und Partner, die es Fribourg-Gottéron ermöglichen, seinen Weg in der obersten Liga des Landes seit 1980 fortzusetzen.

Im Bereich Ticketing wurden die Ziele trotz der Tatsache, dass nur 27 Heimspiele gespielt wurden, nahezu erreicht (2016/2017 fanden in der BCF-Arena, einschließlich des Spiels Schweiz-Russland, deutlich mehr Spiele statt). Die Besucherzahl stieg im Vergleich zum vergangenen Jahr leicht an. Der Auslastungsgrad der BCF-Arena von mehr als 90 % in der regulären Saison und von 98% in den Playoffs kann als Erfolg gewertet werden. Die HC Fribourg-Gottéron AG möchte sich dafür besonders bei seinem treuen Publikum bedanken, das mit seiner Anwesenheit während der ganzen Saison für eine sehr positive Atmosphäre sorgte. Zu bemerken ist auch das mehrheitlich untadelige Verhalten der Freiburger Fans, die zu einem sicheren Ablauf der Saison beigetragen haben.

3/ FINANZEN

EINES DER ANGEKÜNDIGTEN ZIELE DER SAISON WAR DIE RÜCKKEHR ZU SCHWARZEN ZAHLEN. DIE AKTIVITäten DER SAISON ERMÖGLICHTEN ES, DIESES ZIEL ZU ERREICHEN UND EINEN LEICHTEN GEWINN, DER ABER DURCH AUSSERGEWÖHNLICHE AMORTISIERUNGEN (DIE MIT DER ENTWICKLUNG DER BAUSTELLE IN VERBINDUNG STANDEN) IN HÖHE VON 220.000 CHF AUFGEBRAUCHT WURDE, ZU REALISIEREN, WAS IM ENDERGEBNIS ZU EINEM VERLUST VON 213.432 CHF FÜHRTE.

Wie im vorangegangenen Kapitel beschrieben, war mit leicht gesunkenen Einnahmen und einer beschränkten Zahl an Heimspielen die Herausforderung, die Konten positiv abzuschließen, dieses Jahr um so komplizierter. Dank eines straffen Kostenmanagements haben es die Aktivitäten 2017/2018 trotzdem erlaubt, ein Betriebsergebnis (vor Zinsen, Steuern und Standardamortisierungen) von 468.351 CHF und sogar einen leichten Gewinn von 6.720 CHF zu erzielen. Dieses positive Ergebnis wurde jedoch wegen außergewöhnlicher Amortisierungen (die mit dem Fortschreiten der Arbeiten an der neuen Eissporthalle in Verbindung standen) zu einem Verlust von 213.432 CHF korrigiert. Die Operation musste zum 30. April 2018 verbucht werden, obwohl sie integrierender Bestandteil der Finanzplanung bis 30. April 2020 war.



GENDEC

OPEL

33

Alloboissons

BCF FKB
groupe e
PCF KB
70
Ailok
fire system
LBD

VAUGHN
VAUGHN
VAUGHN

Durch die Aufstockung des Aktienkapitals erhöht sich die Basis der Eigenmittel der Gesellschaft gegenüber 30. April 2017 auf 728.768 CHF.

4/ PROFISPORT

NACH DER MISSRATENEN SAISON 2016/2017 BESTAND DIE HAUPTAUFGABE DARIN, EINE WETTBEWERBSFÄHIGE MANNSCHAFT, DIE IHRE LEISTUNGEN ABRUFEN KANN, VON GRUND AUF NEU AUFZUBAUEN. AUCH WENN DAS RASCHE AUSSCHIEDEN IM SCHWEIZER CUP SOWIE IN DEN PLAYOFFS EINEN GEWISSEN GESCHMACK DES UNVOLLENDETEN HINTERLASSEN HAT, WURDEN DIE ANGESTREBTEN ZIELE ERREICHT.

Die Arbeiten der sportlichen Leitung hatten bereits in der Vorsaison begonnen: Die Rekrutierung basierte auf der Suche nach Führungsspielern, an denen es in der Saison 2016/2017 klar mangelte. In Verbindung mit einem neuen Trainerstab hatten die Neuzuzüge den gewünschten Effekt. Mit dem unerwarteten Abgang von Reto Berra in die NHL war die Basis für eine gelungene Saison nicht zwingend gegeben. Die Abteilung Profisport hat sich der Herausforderung gestellt und kann auf eine gelungene Saison (Erreichen der Playoffs dank einem ausgezeichneten 5. Platz, schnelle Integration des Trainerstabs, signifikante Fortschritte des Defensivspiels, ebenfalls in Unterzahl) zurückblicken. Der in der Mannschaft vorhandene Kampfgeist erlaubte auch das Überwinden schwieriger Abschnitte, insbesondere wegen der lang andauernden Abwesenheit von Schlüsselspielern.

Die gelungene Integration von Ludovic Waeber und Nathan Marchon in die erste Mannschaft war zufriedenstellend – dies trotz des Ausscheidens im Achtelfinale des Schweizer Cups gegen die SCL Tigers und der Niederlage gegen den künftigen Finalisten Lugano im Viertelfinale der Playoffs. Im Laufe der Saison und in den letzten Wochen konnte die Mannschaft 2018/2019 von der Sportdirektion soweit zusammengestellt werden, dass eine ausgeglichene und erfahrene Truppe für die nächste Meisterschaft bereit steht.

Anlässlich der traditionellen Verabschiedung der Mannschaft, die am Samstag 24. März 2018 im Rahmen des Internationalen Piccolo Turniers von Freiburg organisiert wurde, übergab die HC Fribourg-Gottéron AG ihre Trophäen an folgende Personen:

Bykov-Khomutov-Trophäe (Most Valuable Player)

JIM SLATER

Jean-Lussier-Trophäe (bester Stürmer)

ROMAN CERVENKA

Paul-André-Cadieux-Trophäe (bester Verteidiger)

RALPH STALDER

Gaston-Pelletier-Trophäe (verdienter Spieler)

MATTHIAS ROSSI

Laurent-Haymoz-Trophäe (Integrationsfigur des Clubs)

CARYL NEUENSCHWANDER

5/ AUSBILDUNG

ALLGEMEIN IST DIE BILANZ DER SAISON FÜR GOTTÉRON MJ ALS POSITIV ZU WERTEN. TROTZ DER VERFEHLTEN QUALIFIKATION DER ELITEJUNIOREN A FÜR DIE PLAYOFFS ENTSPRACHEN DIE ÜBRIGEN ERGEBNISSE SOWIE DIE ENTWICKLUNG UND DER FORTSCHRITT DER JUNGEN SPIELER DEN ERWARTUNGEN.

Die Elitejunioren A schlossen die reguläre Saison mit dem 9. Rang ab, verpassten knapp den Weg zu den Playoffs und beendeten ihre Rangliste mit dem ersten Platz bei den Nichtqualifizierten. Der Weggang von Trainer Kari Martikainen, der schon im Laufe der Saison angekündigt worden war, gab die Möglichkeit, ab der Saison 2018/2019 die Zügel seines Teams Pavel Rosa zu übergeben.

Besonders erwähnen müssen wir die Elitenovizen, die leider nach der Qualifikation für die Playoffs eine umkämpfte Serie beim EV Zug, dem Sieger der regulären Saison, verloren haben. Die Mini Top haben sich ihrerseits für die Schweizer Endrunde qualifiziert, bei der das Team trotz guter Leistungen ergebnismäßig schlecht gefahren ist.

Die Moskitos Top haben ihrerseits den Titel des Westschweizermeisters mit sehr guten Fortschritten im Laufe der Saison gewonnen. Schlussendlich wurden die Moskitos B in ihrer Gruppe ebenfalls Sieger in der Romandie.

Bei den Piccolos, den Bini und Bambi wurden vergangene Saison zahlreiche Turniere organisiert, um den jungen Spielern ein Maximum an Spielzeit zu bieten. Insgesamt 3 Proficoaches haben sich dabei um die jüngsten Spieler des Vereins gekümmert. Das Ausbildungskonzept, das die Trainer verfolgt haben, konnte außergewöhnliche Fortschritte zeitigen. Zudem konnte Gottéron MJ einen Trainer engagieren, der im Bereich des Powerskating spezialisiert ist und vergangene Saison zwei Trainingseinheiten pro Woche für jedes Niveau absolvierte. Die Powerskating-Trainings sind für die kommende Saison bereits bestätigt, zudem wird auch das Fanionteam in diesem Bereich Spezialeinheiten fahren.

Allgemein muss hervorgehoben werden, dass Gottéron MJ weiterhin Schwierigkeiten aufgrund der geographischen Lage und der fehlenden Attraktivität in der Sportausbildung innerhalb des Kantons hat. Die Rekrutierung, die ab den Elitestufen unerlässlich ist, wird

immer schwieriger. Eine Ad-hoc-Kommission mit internen und externen Personen soll nun einen vergleichenden Bericht und einen Maßnahmenkatalog für Verbesserungen erstellen, die für die politischen Autoritäten bestimmt sind. Dieser Bericht müsste in einigen Wochen zur Verfügung stehen. Die Zusammenarbeit mit den ausbildenden Klubs des Kantons schreitet größtenteils positiv voran und schließt die Entwicklung eines neuen Kooperationsmodells ein, dessen Einsatz mit der Saison 2019/2020 effektiv werden könnte.

In einem immer professioneller werdenden Milieu könnte Gottéron MJ ohne die Hilfe seiner zahlreichen Freiwilligen (die von der Hockeyschule bis zu den Elite-Junioren keine Mühe scheuen) und Gönner nicht funktionieren. Ihnen gilt hier ein großer Dank.

6/ GASTRONOMIE

Die Saison der Abteilung Gastronomie war von einer sehr begrenzten Zahl von Heimspielen (lediglich 27), einem eher trüben Sommer im Motta-Schwimmbad, einer noch nicht stabilisierten Situation im SportCafé Romont (und der damit verbundenen Entwicklungsarbeit) betroffen und erreichte mit einem eingetragenen Gewinn von 1.532,- CHF nicht die erwarteten Ergebnisse.

In der Saison 2017/2018 erzielt die gastronomische Abteilung von Fribourg-Gottéron trotz eines Umsatzes von mehr als 4.130.000,- CHF einen Negativrekord. Mehrere Elemente führten zu diesem enttäuschenden Ergebnis, beginnend mit der Anzahl der Heimspiele, die nicht über 27 hinausging. Im Wissen, dass die Spielabende in der BCF-Arena die margenträchtigen sind, wird es schwierig, die anderen negativen Elemente wie die verhaltene Saison im Motta-Schwimmbad sowie die Investitionen in die rentable Bewirtschaftung des SportCafé Romont wettzumachen.

Der letzte negative Punkt, der gegenwärtig in der Sektion Gastronomie aufschlägt, ist die aktuelle Managementstruktur, die für kurzfristige Aktivitäten zu bedeutsam, im Rahmen der Planungsarbeiten für die neue Eissporthalle aber unerlässlich ist.

Verschiedene Maßnahmen werden nach wie vor in Betracht gezogen, um die Situation in der Übergangssaison 2018/2019 zu verbessern. Das SportCafé wird in das Restaurant Le Dépôt versetzt, und das Business Site wird zum Ticketing und Fanshop gewandelt, womit der Empfang für die Zuschauer (SportCafé, Fan's Bar, Crosse d'Or, Business Site und Espace NewYork) in den Festsaal überführt wird.

7/ 80. GEBURTSTAG

ZUR FEIER DES 80. GEBURTSTAGES DES KLUBS, DER IN DER SAISON 1937/1938 DAS LICHT SAH, WURDEN DURCH EIN VON HERRN SIMON THALMANN GELEITETES AD-HOC-KOMITEE VERSCHIEDENE VERANSTALTUNGEN AUF DIE BEINE GESTELLT. DIE WICHTIGSTEN ELEMENTE SIND UNTEN AUFGEFÜHRT.

ERSCHEINUNGSBILD

Der Klub hat (unter Mitwirkung seiner Kommunikationsagentur by the way studio) sein Logo leicht verändert und Trikots im Retro-Look mit dem Ziel entwickelt, an die Ursprünge des Klubs zu erinnern. Diese graphische Linie wurde bei allen im Laufe der Saison hergestellten Fanartikeln eingesetzt.

1. DEZEMBER 2017

Der 1. Dezember 2017 markierte den offiziellen Geburtstag des Klubs. Bei dieser Gelegenheit wurden mehrere Aktivitäten durchgeführt:

- Mittags ein Gala-Dinner im Forum Fribourg mit mehr als 900 Teilnehmern;
- Einführung des Klubs der Ehemaligen Les Etoiles;
- Herstellung eines Spielprogramms mit Erinnerungen aus der Klubgeschichte;
- Herstellung eines Films, der einen Teil der Klubgeschichte nachzeichnet;
- Am Rande der Einstimmung auf das NLA-Spiel des Tages organisierte Spiele und Wettbewerbe;
- Eine von Hubert Audriaz organisierte Einstimmungszeremonie;
- Sondersendung live von Radio Fribourg
- Ein Spiel im Jubiläumsdress gegen Kloten.

VERSCHIEDENE AKTIVITÄTEN

Während der ganzen Saison wurden verschiedene weitere Aktivitäten und Ereignisse auf die Füße gestellt:

- Gottéron Go > dieses Spiel wurde geschaffen, um die Interaktivität zwischen den Fans und ihrem Klub zu fördern: Es bestand in der Nutzung der sozialen Netzwerke, um einen markanten Ort der Klubgeschichte zu entdecken. Jeden Tag wurde ein Zeichen enthüllt. Am letzten Tag gewann derjenige, der den Ort gefunden und ein Foto, das ihn an dem Ort zeigt, veröffentlicht hatte.
- Weinkiste > mit dem neuen Erscheinungsbild des 80. Jubiläums wurde während der Saison eine Kiste mit vier Flaschen Wein vermarktet;

- Öffentliches Training am Schwarzsee > Um die olympische Pause zu nutzen und mit den Fans weitmöglich in Kontakt zu bleiben, wurde das Winter Classic der Geschichte von Gottéron in Zusammenarbeit mit dem Tourismusamt des Schwarzsees organisiert. Mehr als 400 Personen nahmen (trotz eines nicht befahrbaren Sees) am Event teil.

8/ INFRASTRUKTUREN

SEIT DEM 24. JUNI 2016 UND DER PRÄSENTATION DER NEUEN EISHALLE HAT SICH SO EINIGES GETAN! DANK DER ARBEIT DER ANTRE AG IST DAS PROJEKT DER NEUEN EISSPORTHALLE MIT DEN ERSTEN VORBEREITENDEN ARBEITEN IM BETRIEBSJAHR 2017/2018 IN EINE NEUE PHASE EINGETRETEN.

Anfang Juli 2017 teilte die Antre AG das Ende der Vorprojektphase und das Ziel mit, kurzfristig eine Baugenehmigung zu erhalten. Zahlreiche Personen waren überrascht, als sie einige Tage vor dem Weihnachtsfest die Montagevorrichtungen bemerkten.

Da die vorbereitenden Arbeiten schnell in Angriff genommen werden konnten, musste spezielle Maßnahmen eingeleitet werden, um die letzten Spiele der Saison durchführen zu können. Diese Veränderungen kündigen von der Übergangssituation, die die Besucher der BCF-Arena in den Saisons 2018/2019 und 2019/2020 erwartet. Wie schon in Kapitel 2) erwähnt, besteht in diesem Zusammenhang die Aufgabe von Fribourg-Gottéron darin, die negativen Einflüsse der Baustelle auf den gewöhnlichen Betrieb maximal abzufedern und aktuell vorhandene Services aufrecht zu erhalten. Dabei sind Flexibilität und die Fähigkeit zur Anpassung gefragt, da die BFC-Arena mit ihren baulichen Provisorien (die einige Leute mit Vergnügen als Wellblechstadt bezeichnen) nun Geschichte ist. Als technologische und logistische Herausforderung ist diese komplette Umwandlung unserer Eissporthalle unumgänglich, um auf Kurs der Strategie 2020 zu bleiben. Wir danken der Antre AG, dem Bauherrn dieses schönen Projekts, ohne die all das nicht möglich wäre.

wir mit einer gleichzeitig vernünftigen und ambitionierten Politik fortfahren, dürfte unser Verein in den nächsten Jahren weiterhin die Farben unseres Kantons weit über dessen Grenzen hinaus repräsentieren. Ein besonderer Dank gilt allen Akteuren, die diese Zukunft möglich machen. Mit der Unterstützung von Behörden, Wirtschaft, Fans und Zuschauern wird Freiburg weiterhin Gottéron träumen. Besonders erwähnen wir alle Mitarbeiter und freiwilligen Helfer des Klubs, die sich grenzenlos engagieren, unseren Generaldirektor Raphaël Berger sowie alle meine Kollegen des Verwaltungsrates, die sich in hohem Maße bei zahlreichen Aufgaben im Hintergrund einbringen.

Fribourg-Gottéron: für einmal, für immer!

Für die HC Fribourg-Gottéron AG

Michel Volet

Präsident des Verwaltungsrats

9/ SCHLUSSBEMERKUNG

Selbst wenn das Sportbusiness immer mehr finanzielle Mittel erfordert, ermöglicht es uns der von der HC Fribourg-Gottéron AG eingeschlagene Weg, mit Optimismus in die Zukunft zu blicken. Sicher sind Schwierigkeiten wie in jedem Unternehmen zahlreich und oft unvorhergesehen. Aber die hoffnungsvollen Botschaften sind zahlreich, und wenn

RAPPORT

DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE
RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES
ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2017/2018



KPMG SA
Audit Suisse romande
Avenue du Théâtre 1
CH-1005 Lausanne

Case postale 6663
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 249 45 55
Téléfax +41 58 249 45 64
www.kpmg.ch

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des actionnaires du

HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) du HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

KPMG SA

Michel Faggion
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Myriam Roulin
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 12 juin 2018

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2018	2017
ACTIF		CHF	CHF
Actif circulant			
Trésorerie		137,755	190,760
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		504,321	1,429,609
- ajustement de valeur		<u>(71,840)</u>	<u>(23,680)</u>
		432,481	1,405,929
Autres créances à court terme		431,546	230,608
Stocks		368,034	380,381
Actifs de régularisation		167,384	307,413
Total de l'actif circulant		<u>1,537,200</u>	<u>2,515,091</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	2.1	926,928	950,835
Participations	2.2	118,753	118,753
Immobilisations corporelles			
Installations, mobiliers et matériels		414,589	669,081
Loges		93,544	187,088
Business Site		-	23,279
Fan's bar		-	53,373
Véhicule		47,622	34,933
Espace New Work		-	118,614
Le Dépôt		143,962	181,060
Motta		19,940	24,152
Romont		153,124	153,124
Horloge		<u>89,308</u>	<u>130,681</u>
		962,089	1,575,385
Immobilisations incorporelles			
Licences joueurs		827,895	910,685
Total de l'actif immobilisé		<u>2,835,665</u>	<u>3,555,658</u>
Total de l'actif		<u><u>4,372,865</u></u>	<u><u>6,070,749</u></u>

Bilan au 30 avril	Annexe	2018	2017
PASSIF		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		359,686	607,976
- envers la fondation Slava Bykov		<u>1,532</u>	<u>102,681</u>
		361,218	710,657
Dettes à court terme portant intérêts :			
- Dettes bancaires sous forme de c/c		<u>393,077</u>	<u>918,226</u>
		393,077	918,226
Autres dettes à court terme		545,131	637,086
Passifs de régularisation		489,740	1,949,849
Total des capitaux étrangers à court terme		<u>1,789,166</u>	<u>4,215,818</u>
Capitaux propres			
Capital-actions	2.7	3,295,941	2,353,741
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées		(498,810)	(368,976)
- Pertes de l'exercice		<u>(213,432)</u>	<u>(129,834)</u>
		(712,242)	(498,810)
Total des capitaux propres		<u>2,583,699</u>	<u>1,854,931</u>
Total du passif		<u><u>4,372,865</u></u>	<u><u>6,070,749</u></u>

Compte de résultat	Annexe	2017/2018	2016/2017
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		CHF	CHF
Produits de matchs		5,363,918	5,402,389
Produits marketing		6,801,389	6,966,718
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		1,759,488	747,065
Produit clubs de soutien		696,000	697,000
Produit merchandising		305,508	277,503
Locations et transferts de joueurs		16,202	163,913
Produits divers		8,775	133,968
Produits "Événementiels"		276,803	625,388
Produits sur redevance carte joueurs		332,881	340,251
Pertes sur débiteurs		(40,560)	(8,298)
Variation de l'ajustement de valeur des créances		(7,600)	(6,680)
Variation de stocks		(17,929)	82,761
Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services		15,494,875	15,421,978
Charges d'exploitation			
Charges de matériel et prestations de services :			
- Frais de championnats et entraînements		(606,391)	(567,692)
- Frais de sécurité et organisation des matchs		(723,400)	(808,083)
- Frais merchandising		(180,233)	(199,712)
Charges de personnel :	2.3		
- Salaires et charges sociales		(9,495,449)	(9,485,406)
- Locations et transferts de joueurs		(79,470)	(16,324)
- Frais de la 1ère équipe		(1,636,157)	(1,640,603)
Autres charges d'exploitation :			
- Frais d'administration		(402,102)	(398,525)
- Frais de publicités, catering et représentation		(460,784)	(557,485)
- Charges sur redevance carte joueurs		(293,293)	(372,334)
- Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(1,040,965)	(578,980)
- Charges "Événementiels"		(108,279)	(480,615)
Total des charges d'exploitation		(15,026,523)	(15,105,759)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)		468,352	316,219
Amortissements des immobilisations corporelles	2.4	(356,139)	(343,124)
Amortissements des licences des joueurs	2.4	(82,790)	(82,790)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)		29,423	(109,695)
Charges financières		(21,519)	(20,999)
Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)		7,904	(130,694)

Compte de résultat	Annexe	2017/2018	2016/2017
		CHF	CHF
Charges hors exploitation			
Charges Sport Café	2.5	(4,134,618)	(4,179,331)
		(4,134,618)	(4,179,331)
Produits hors exploitation			
Produits Sport Café	2.5	4,134,618	4,179,331
		4,134,618	4,179,331
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	2.6	(223,829)	(3,018)
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	2.6	9,705	11,102
Résultat avant impôts		(206,220)	(122,610)
Impôts directs		(7,212)	(7,224)
Pertes de l'exercice		<u>(213,432)</u>	<u>(129,834)</u>

1 Principes

1.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Présentation des comptes:

Certains chiffres de l'année 2017 ont été reclassés afin d'assurer une comparabilité avec ceux de l'exercice 2018.

1.2 Amortissements des immobilisations

En raison de la construction de la nouvelle patinoire, le plan d'amortissement a été revue suite à l'enlèvement du Business Site, du Fan's bar, de l'Espace New Work, du restaurant SportCafé Fribourg et du déménagement du Ticketing/Fanshop.

Les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition soit :

Installations, mobiliers et matériels	Entre 2 et 10 ans	
Loges	12 ans	(-> 2019)
Buvettes	8 ans	(-> 2020)
Le Dépôt	8 ans	(-> 2020)
Horloge	10 ans	

Certaines immobilisations tiennent compte d'une valeur résiduelle estimée par le Conseil d'administration.

1.3 Licences des joueurs

Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1'159'054 étaient évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.

La société a décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoit une période de 14 ans pour amortir totalement les licences. En outre, une évaluation annuelle de la valeur des licences est effectuée pour tenir compte des éventuelles moins values à enregistrer.

Annexe au 30 avril	2018	2017
2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat		
2.1 Immobilisations financières	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales	105,781	127,612
- Prêt à long terme en faveur de Gottéron MJ Sàrl	821,147	823,223
	926,928	950,835
Les garanties bancaires et postales sont principalement liées aux garanties de loyers.		
2.2 Participations	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20,000	20,000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1'000'000	98,753	98,753
Total participations	118,753	118,753
Participations indirectes : Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote		
2.3 Charges de personnel	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	11,211,076	11,142,333
- provenant de l'activité hors exploitation	2.5 2,056,778	2,017,470
Total charges de personnel	13,267,854	13,159,803
2.4 Amortissements	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	356,139	343,124
- provenant des licences des joueurs	82,790	82,790
- provenant de l'activité hors exploitation	2.5 160,201	162,557
- provenant des éléments extraordinaires *	2.6 220,152	-
Total charges d'amortissement	819,282	588,471

*** Amortissements extraordinaires :**

Le plan d'amortissement était basé sur le projet initial de la nouvelle patinoire. Celui-ci prévoyait une échéance des valeurs des immobilisations au 30 avril 2020. Le nouveau projet de patinoire nous a contraint à amortir plus rapidement certaines immobilisations en raison de leur démantèlement anticipé, provoquant des amortissements extraordinaires.

Au 30 avril 2018, les immobilisations touchées par ces amortissements extraordinaires, représentant une valeur résiduelle totale de CHF 220'152, sont le Business Site, l'Espace New Work, le Fan's bar, le restaurant SportCafé Fribourg et le Ticketing/Fanshop.

Annexe au 30 avril	2018	2017
2.5 Produits et charges Sport Café	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	4,094,758	4,157,520
Produits sponsoring	-	18,684
Produits divers	39,860	3,127
Total des produits Sport Café	4,134,618	4,179,331
Charges de marchandises	(1,432,578)	(1,394,695)
Charges de personnel	2.3 (2,056,778)	(2,017,470)
Frais d'administration	(461,440)	(492,561)
Amortissements	2.4 (160,201)	(162,557)
Charges diverses	(22,089)	(9,367)
Transfert recettes Sport Café à la fondation	(1,532)	(102,681)
Total des charges Sport Café	(4,134,618)	(4,179,331)
2.6 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat	CHF	CHF
Amortissements extraordinaires	2.4 (220,152)	-
Autres charges diverses	(3,677)	(3,018)
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	(223,829)	(3,018)
Redistribution taxe CO2	7,496	6,220
Autres produits divers	2,209	4,882
Total produits exceptionnels, uniques ou hors période	9,705	11,102

2.7 Augmentation du capital-actions

Suite à l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires tenue le 26 avril 2016, il avait été décidé d'autoriser le Conseil d'administration à augmenter le capital-actions d'au maximum CHF 1'000'000.-, dans un délai de deux ans. A l'issue de ce délai, soit jusqu'au 25 avril 2018, le Conseil d'administration a réuni un montant total de CHF 942'200.-, montant qui a permis de faire passer le capital-actions de CHF 2'353'741.- à CHF 3'295'941.-.

Annexe au 30 avril

2018

2017

3 Informations complémentaires

3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à plein temps ne dépasse pas 250 employés.

3.2 Evénements survenus après la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture.

3.3 Montant résiduel des engagements de location

Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	110,100	63,100
- 1 à 5 ans	22,825	67,125
Total	132,925	130,225

Ces montants représentent les paiements liés au contrat de bail à loyer des locaux administratifs et d'exploitation du restaurant de Romont. Ceux-ci sont dus jusqu'à la fin du contrat ou l'expiration du délai de résiliation.

SOUVENIRS

1937
1938

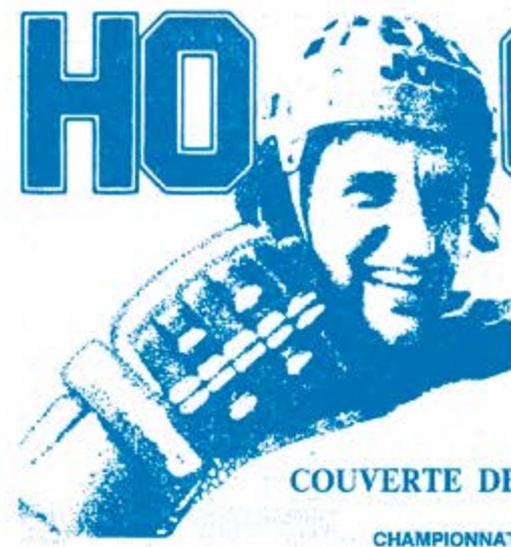


2017
2018



GARDIEN

HO

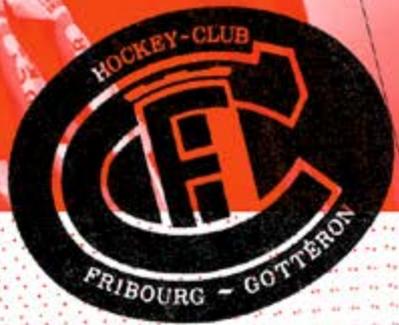


COUVERTE DE

CHAMPIONNA



LE FANSHOP



1937/1938 - 2017/2018

HOCKEY

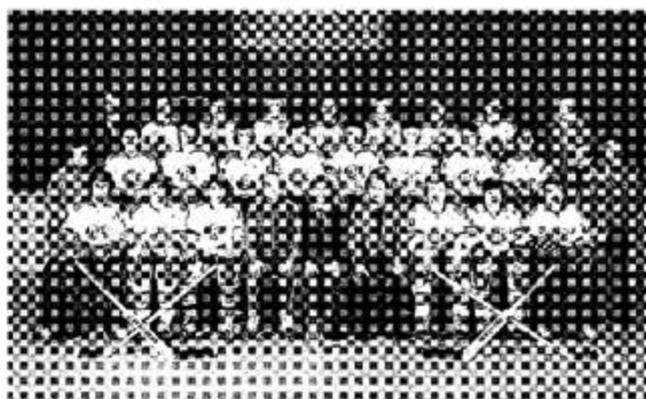




à la force du poignet



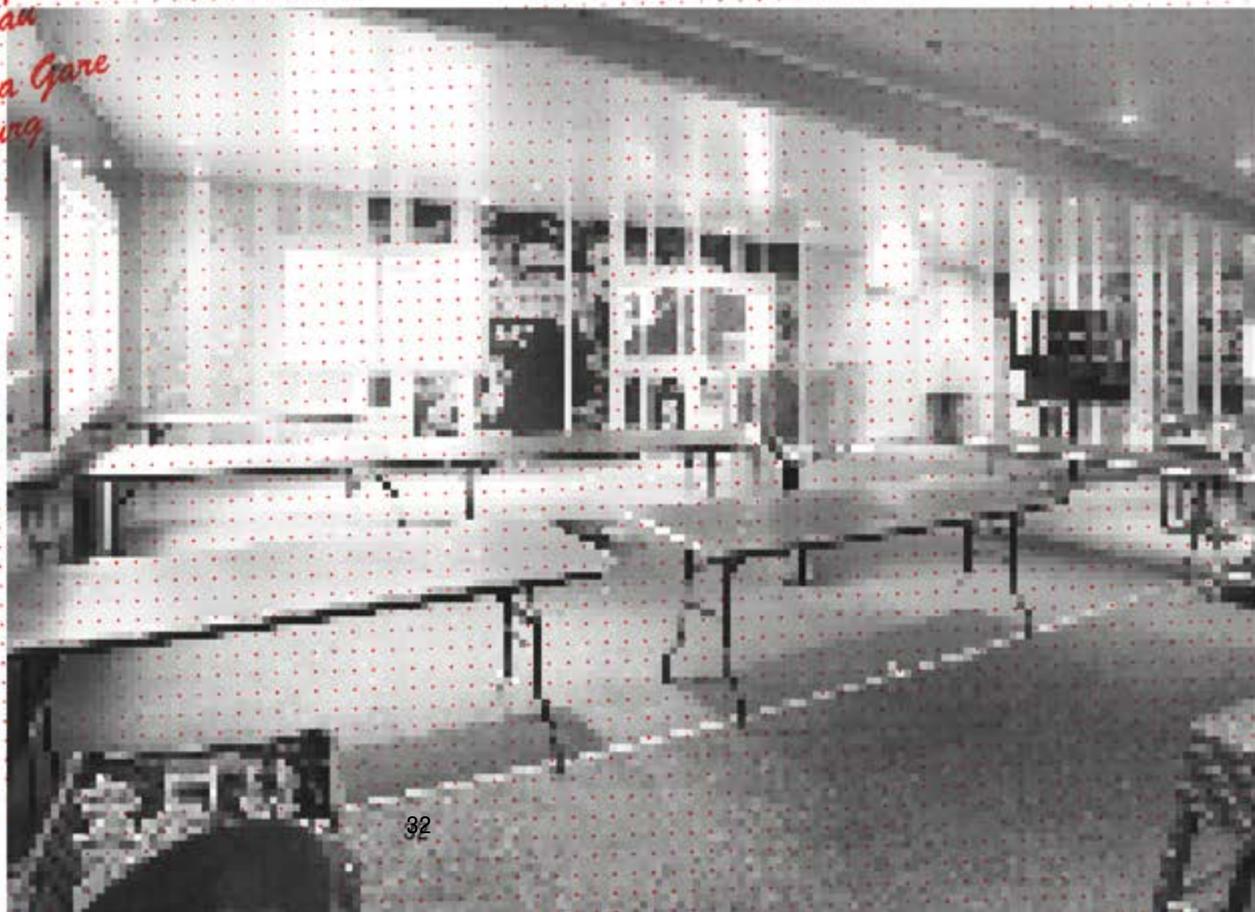
FRIBOURG
Gouzeron

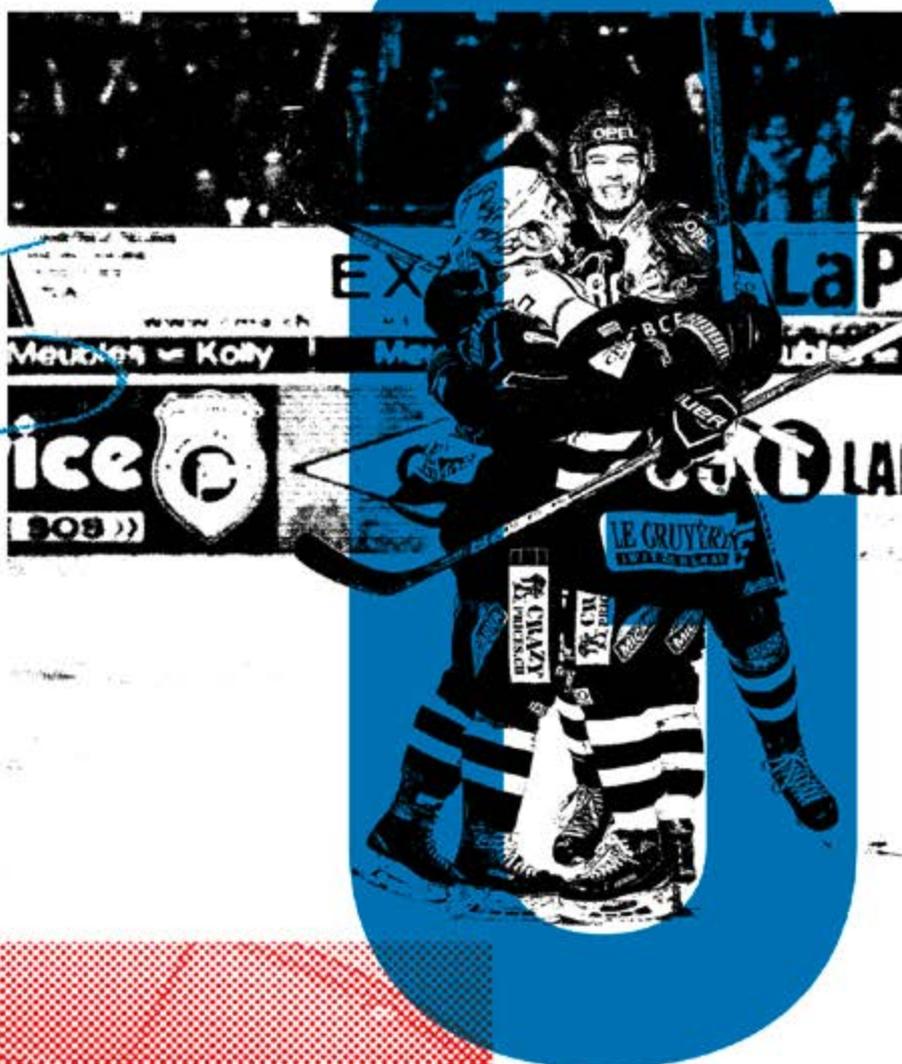


POUR UN JOUR, POUR TOUJOURS
FÜR EINMAL, FÜR IMMER



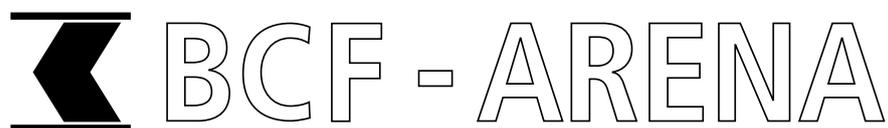
Avant et
après le match
rendez-vous de
tous les sportifs
gourmets au
Buffet de la Gare
Fribourg





REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2017/2018

PARTENAIRE STADE
STADIUM PARTNER



PARTENAIRES PLATINE
PLATIN PARTNER



OFFICIAL BROADCASTERS



CLUB DE SOUTIEN
GÖNNERKLUB



PARTENAIRE CASQUE
HELM PARTNER



PARTENAIRES OR
GOLD PARTNER



PARTENAIRES ARGENT
SILBER PARTNER



PARTENAIRES BRONZE
BRONZE PARTNER

amag



PARTENAIRES MÉDIA
MEDIA PARTNER



**Freiburger
Nachrichten**

La Gruyère

LA LIBERTÉ



radiofr
radio fribourg | fribourg



FOURNISSEURS
AUSRÜSTER



OCHSNER



PowerBar

PARTENAIRES LOGES
LOGEN PARTNER

AXA
AMAG RETAIL
ANDREY TRANSPORTE AG
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG
BOISSONS CORBOZ SA
CARDIS SA
CONSEIL D'ADMINISTRATION
DCR
DELTA TAURUS AG
DUBOIS MICHEL SA
FIDUTRUST GESTION ET CONSEILS SA

FIRE SYSTEM SA
GAINERIE MODERNE SA
GLAUSER IMMOBILIER SA
GLAUSER INVEST SA
GRISONI-ZAUGG SA
GROUPE E SA
HUBERT ETTER ET FILS SA
INTERPROFESSION DU VACHERIN
FRIBOURGEOIS
KPMG SA
KRÜGER & CO. AG

LA CROSSE D'OR
MG CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES SA
MORAND R. ET FILS SA, CONSTRUCTIONS
MÉTALLIQUES
NEW WORK HUMAN RESOURCES SA
POWER PLAY CLUB DE SOUTIEN
ROUVINEZ LES DOMAINES
TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS
VAUDOISE GÉNÉRALE, COMPAGNIE
D'ASSURANCES

PARTENAIRES CHROME
CHROM PARTNER

A. PESCE ELECTROMÉNAGER
AD CARRELAGE, CEDRIC ANSERMET SA
AMS ASSÈCHEMENT SA
ATN DIFFUSION LPF SA
AZM-VENTES SA
ACTIVE NUTRITION INTERNATIONAL GMBH
AEBI-KADERLI GARTEN-CENTER AG
AGENCE IMMOBILIÈRE IVAC SA
AGENDEC SA
ALPHA-CONTRÔLE SA
ANCON (SCHWEIZ) AG
ANDREY TRANSPORTE AG
ANGÉLOZ MODE SA
ANTAMA SA
ANTIGLIO SA
ARCHITECTURE 360
ARTE PANIS SA

ASCENSEURS MÉNÉTREY SA
ASSOCIATION TOURISTIQUE AIGLE-LEYSIN-
COL DES MOSSÉS
ASSOCIATION DES COMMERÇANTS DE
FRIBOURG CENTRE
AVESCO RENT SA
AÉROPORT DE BÂLE-MULHOUSE
BDO SA
BMS SA
BSH HAUSGERÄTE AG
BAECHLER TRANSPORTS SA
B A E R I S W Y L B A L K O N - U N D
TERRASSEN GESTALTUNG AG
BANDERET-FASEL SÀRL
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG
BAUMANN CONSTRELEC SA
BEWETEC AG
BISCHOFF AG

BISE G. SA
BOSCHUNG HOLDING AG
BUCHER AG LANGENTHAL
BUGNARD G. ELECTRICITÉ SA
BULL-JARDIN SA
BULLIARD IMMOBILIER
BULTECH PRÉCISION
BURGER KING FRIBOURG
CEP CONSEIL EN PLACEMENTS SA
CEP SA
CMA SA
CANISIUS & SENSIA
CANISIUS IMPRIMERIE
CARROSSERIE BEACHLER CORMINBOEUF
CASH HOTEL SERVICE SA
CASINO BARRIÈRE FRIBOURG
CELSA CHARMETTES SA

CENTRE ITS	HKM SA	RASCO AG
CHAMBETTAZ JEAN-CLAUDE SA	HAYOZ CONCEPT SA	REAL SPORT
CISEL INFORMATIQUE SA	HEAEB GMBH	REHAU VERTRIEBS
CLAUDE PASQUIER SA	HELVETICUM-INKASSO	RIEDO BAUCENTER AG
COLAS SUISSE SA	HÔTEL AUX REMPARTS	RIEDO MICHEL ET FILS SA & PERIMARQ SA
COLLAUD & CRIBLET SA	HÔTEL CAILLER SA	RISSE CHRISTIAN SA
COMAT	IMPRIMERIE MTL SA	ROBERT MAURON SA
CONCIERGE SERVICES SA	IMPRIMERIE ST-PAUL	ROLAND MURTEN AG
CONSULTING AG	INFOTEAM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	ROTH ECHAFAUDAGES SA
COSSA COTTING SANITAIRE	JPF CONSTRUCTION SA	RUFFIEUX NOËL
CRINIMAX	KOLLY G. SA	RÉGIE DE FRIBOURG SA
DALLY BUREAU SA	L-MD SUISSE SA	SINEF
DEBRUNNER ACIFER SA ROMANDIE	LZ&A ARCHITECTES EPF-SIA SA	SRS SWISS RECYCLING SERVICES SA
DECAPSWISS SÀRL	LAITERIE DE BILLENS	SABLES ET GRAVIERS TUFFIÈRES SA
DEMAUREX & CIE SA - MARCHÉ ALIGRO	LIECHTI AUTOMOBILES SA	SANEO BY BRINGHEN SA
DUBOIS MICHEL SA	LILINET SÀRL	SANSONNENS FG FRÈRES SA
DUPLIREX SA	LOXAM	SAPCO SA
ECF SÀRL	MB CONCEPT SÀRL & HAYOZ CONCEPT SA	SASSI CARRELAGES SA
EISENHORN AG	MFM MIRANTE FUND MANAGEMENT S.A.	SELLERIE DU BOURGO S.A.
ENGIE SERVICES SA	MFP PRÉFABRICATION SA	SETIMAC SERVICES SA
EDUCATION FIRST	MJM GLOBAL BUILDING SA	SIBIRGROUPE AG
ENERGYBAT CONSULTING SÀRL	MAPEI SUISSE SA	SIEMENS ELECTROMÉNAGER
ETABLISSEMENTS TECHNIQUES FRAGNIÈRE SA	MARCEL BOSCHUNG AG	SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
EXTRAMET AG	MAZARS SA	SOLEOL
F.BERNASCONI& CIE SA	MECANAIR SA	SON GUSTO SÀRL
FARMWOOD	MENUISERIE DEFFERRARD	ST. GOBAIN WEBER AG
FASEL ECHAFAUDAGES SA	MICHEL DEMOLITION	STEPHAN SA
FERROFLEX, BRAILLARD FERS SA	MILCO SA	STEVE VERGÈRES SA
FIDUCIAIRE REVICOR CONSULTING SA	MINNIG G. ET FILS SA	STORE & CO
FORUM FRIBOURG	MOLLARD - DOMENJOZ SA	STÉPHANE MAURON SA
FREWITT SA	MULTIFIDUCIAIRE FRIBOURG SA	SWISS PROMO GROUP SA
FRIBOURG TOURISME ET RÉGION	MY L AUTO-ÉCOLE SÀRL	SWISSLIFE MICHEL SAVARY
FRIGO SERVICE SA	MÖBEL LEHMANN	SWISSMECA SA
FROVAL SA, LAITERIE MODERNE, MAFONDUE. CH	NICOLE'S PAPILLON	TC TRAINING CENTER
FRUTIGER SA FRIBOURG	NICOLI R. GARAGE SÀRL	TECHNOMAG AG
G. RISSE SA	NOVOPAC SA	TAMOIL SUISSE SA
GIP SA	N° 10	TICKETCORNER AG
GVS AGRAR AG	OCHSNER HOCKEY AG	TOKHEIM SWITZERLAND SA
GARAGE BAECHLER & FILS SA	OCHSNER MJ	TRANS-AUTO AG
GARAGE BARRAS & FILS SA	OLIVIER CHARRIÈRES SA	TYCO FIRE & INTEGRATED SOLUTIONS SA
GARAGE BERSSET	OLIVIER KAMER OK PEINTURE	UNION FRIBOURGEOISE DU TOURISME
GARAGE NICOLI R. SÀRL	ORTHOCONCEPT	VARO ENERGY DIRECT SALES SA
GENERALI	OTTET SA CARROSSERIE	VARIOTECHNIK AG
GEORGES SAUTEUR SA	PEWO ENERGIETECHNIK SCHWEIZ GMBH	VIAL CHARPENTES SA
GOLF RESORT LA GRUYÈRE	PQH HOLDING	VIFOR PHARMA
GRÉGOIRE PROGIN SA	PAGE UP AG	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
GUTKNECHT SA	PATRICK PAPAUX SA	VON BERGEN SA
GÉRANCES ASSOCIÉES GIROUD SA	PIERRE DEROCHE	WAGO CONTACT SA
GÉTAZ-MIAUTON SA	PNEUS DIRECT SA	WEBER-STEPHEN SCHWEIZ GMBH
HDI GLOBAL SE	POMODORO PASTA SÀRL	WYSSMÜLLER AUTOMOBILES SA
HIBERNATUS SA	PORTES BRODARD SA	ZBINDEN POSIEUX SA
	PROGIN METAL SA	ZUMWALD TRANSPORTS SA
	RABOUD ENERGIE SA	

2EASY INFORMATIQUE SA	FIDU DOM SÀRL	MÉTALS DISTRIBUTION SA
AGTAN SA	FLOVAG SARL «LA CROIX BLANCHE»	NRJD SÀRL
AMAG RETAIL	FRIGOTECH SA	O BAR CHARMEY
ARCHITECTURE 360	GS BIKE SÀRL	PADEA SA
ATELIER 78 SÀRL	GVS AGRAR AG	PANGAS-CENTER
AU MULTICOLORE BULLE	GARAGE & CARROSSERIE OLIVIER BURRI	PARCS ET JARDINS LAUPER SA
B&W UTILITAIRES SA	GARAGE -CARROSSERIE DU CENTRE BAECHLER & FILS SA	PEPE-NEUHAUS SÀRL
BG ASSURANCES SA	GARAGE CARROSSERIE GEORGES BOVET SA	PILLONEL THERMIQUE SA
BAECHLER RACING SÀRL	GARAGE DE L'ESCALE SA	POLYGONE ARCHITECTURE SA
BAECHLER TRANSPORTS SA	GEFISWISS SA	PRESSING TEXT'EAU
BERNARD CAVÉ VINS	GEX SA PUBLICITÉ	PRO TABLETTES SA
BEROSE SA	GUILLET CONSTRUCTIONS GÉNÉRALES SA	PRODUITS EPAGNY SA
BRANDT SA	HG COMMERCIALE	RBM ELECTRICITÉ SA
BRASEY TRANSPORTS SA	HAUSER MARLY SÀRL	REALISATOR SA
BRASSERIE DU CERF	HENRI DESSIEUX MENUISERIE ET EBÉNISTERIE	REGIS SA
BUGNON FRÈRES	HOTEL RESTAURANT LE SAPIN	RESTAURANT L'EQUINOXE SÀRL
BUSSET TERRASSEMENT ET TRANSPORTS SA	HOTEL DE LA GARE LUCENS	RESTAURANT LA CÈNE
CVT MÉCANIQUE SÀRL	IMC MÉTALDUR SA	S. WAEBER PEINTURE SARL
CAFÉ RESTAURANT ST-LÉONARD	IDEAS EMPLOI SA	SRS SWISS RECYCLING SERVICES SA
CAFÉ DU GOTHARD	IMPRIMERIE MTL SA	SAHLI AGRO GMBH
CARROSSERIE PIERRE BOVET ET FILS SA	JP HAENGLI SÀRL	SCHUMACHER AG
CATELLANI TRANSPORTS SA	JEANNERET ETUDES SA	TEAM-BAU TAFERS BMBH
CENTRE DE TENNIS BULLE	JOËL BAECHLER	VACHERIN FRIBOURGEOIS
CHASSOT CONCEPT SA	L'ANGLE VIF	VON BERGEN SA
COLOR-CENTRE R. MEUWLY SA	LAGGER SA INSTALLATIONS CVS	VORLET PAYSAGES SA
COTTING FRÈRES ET FILS SA	LAITERIE DE BILLENS	WAEBER HMS SA
CUISINOX	LE BEAUSITE BRASSERIE	WHISKY-CORNER BELFAUX
DECAPSWISS SÀRL	MG SERVICES & VENTE SA	WÜTHRICH RENÉ SA
ETSA ETANCHÉITÉ SA	MAGTROL SA	XXL BOX SÀRL
FBI INFORMATIQUE SA	MEGAGEST SA AGENCE IMMOBILIÈRE	XAMA IMMO SERVICES SA
FRACTAL-SWISS (YKO) SÀRL	MODULE SA	
FIDAP SÀRL	MORENO PLACEMENTS SA	
FIDEXPERT SA FRIBOURG, GRANGES-PACCOT	MORET CONCEPT ARCHITECTURE SÀRL	
FIDUCIAIRE GUMY JEAN-DANIEL		

CALENDRIERS 2018/2019



CHAMPIONNAT NL

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Ve/Fr	21.09.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Sa	22.09.18	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	GENÈVE
Ma/Di	25.09.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - EV Zug	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	28.09.18	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	BIENNE
Sa	29.09.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Rapperswil	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	02.10.18	HC Davos - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	DAVOS
Ve/Fr	05.10.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - ZSC Lions	19:45	BCF ARENA
Sa	06.10.18	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LANGNAU
Ve/Fr	12.10.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lugano	19:45	BCF ARENA
Sa	13.10.18	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	GENÈVE
Ma/Di	16.10.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - EHC Biel	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	19.10.18	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LAUSANNE
Ma/Di	23.10.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HCAP	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	26.10.18	SC Bern - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	BERNE
Sa	27.10.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Bern	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	30.10.18	EV Zug - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	ZUG
Sa	03.11.18	SC Rapperswil - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	SAINT-GALL
Ma/Di	13.11.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Davos	19:45	BCF ARENA
Sa	17.11.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - SCL Tigers	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	23.11.18	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LUGANO
Sa	24.11.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	30.11.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Sa	01.12.18	HCAP - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	AMBRÏ
Ve/Fr	07.12.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - EHC Biel	19:45	BCF ARENA
Sa	08.12.18	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	BIENNE
Sa	22.12.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Davos	19:45	BCF ARENA

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Di/So	23.12.18	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTÉRON	15:45	ZURICH
Ve/Fr	04.01.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF ARENA
Sa	05.01.19	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	BIENNE
Ma/Di	08.01.19	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	GENÈVE
Sa	12.01.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SCL Tigers	19:45	BCF ARENA
Di/So	13.01.19	HCAP - FRIBOURG-GOTTÉRON	15:45	AMBRÏ
Ve/Fr	18.01.19	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LUGANO
Sa	19.01.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - EV Zug	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	22.01.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - ZSC Lions	19:45	BCF ARENA
Jeudi	24.01.19	SC Rapperswil - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	SAINT-GALL
Sa	26.01.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Bern	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	29.01.19	HC Davos - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	DAVOS
Ve/Fr	01.02.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	08.02.19	SC Bern - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	BERNE
Di/So	10.02.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Rapperswil	15:45	BCF ARENA
Ve/Fr	15.02.19	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LAUSANNE
Sa	16.02.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - EHC Biel	19:45	BCF ARENA
Ma/Di	19.02.19	*ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	ZURICH
Ve/Fr	22.02.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HCAP	19:45	BCF ARENA
Sa	23.02.19	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LANGNAU
Ma/Di	26.02.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lugano	19:45	BCF ARENA
Ve/Fr	01.03.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF ARENA
Sa	02.03.19	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	LAUSANNE
Lu/Mo	04.03.19	EV Zug - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	ZOUG
Sa	09.03.19	PLAYOFFS START		

* Sous réserve de modifications / unter Vorbehalt von Änderungen

MATCHS AMICAUX

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Ve/Fr	24.08.18	HC Viège - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	VIEGE
Sa	08.09.18	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:00	BIENNE
Di/So	09.09.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Ajoie	15:00	BCF ARENA
Sa	15.09.18	HC Ambri-Piotta - FRIBOURG-GOTTÉRON	17:00	AMBRÏ

COUPE DES BAINS

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Me/Mi	29.08.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - Iserlohn Rooster	20:00	FLEURIER
Ve/Fr	31.08.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - Bili Tygri Liberec	19:45	YVERDON
Sa	01.09.18	FRIBOURG-GOTTÉRON - Lulea HF	16:00	YVERDON

COUPE SUISSE

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Me/Mi	19.08.18	HC Sierre - FRIBOURG-GOTTÉRON		
Di/So	21.10.18	1/8-FINAL		
Ma/Di	27.11.18	1/4-FINAL		
Me/Mi	28.11.18	1/4-FINAL		
Me/Mi	19.12.18	1/2-FINAL		
Di/So	03.02.18	FINAL		



