



RAPPORT DE GESTION GESCHÄFTS- BERICHT

SAISON 2018 / 2019

HC FRIBOURG-GOTTERON SA



SOMMAIRE

INHALTSVERZEICHNIS

5	INVITATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
6	RAPPORT DE GESTION 2018/2019
13	EINLADUNG ZUR GENERALVERSAMMLUNG
14	GESCHÄFTSBERICHT 2018/2019
20	RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
30	REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2018/2019
36	YOUNG DRAGONS CLUB
39	CALENDRIERS 2019/2020



NOV
innovative brand

BCF
FKB
groupe

BERRA

20

LE GRUYÈRE
SWITZERLAND

Kolly

Meub

Kolly

ONLIN

COMMERCIAL BULLE

PÔLE
SUD

PÔLE
SUD

CARD



Invitation à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires

Mercredi 3 juillet 2019, 18h00,
Forum Fribourg à Granges-Paccot, Salle 3 E (1^{er} étage)

Ordre du jour:

01. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2018/2019;
Approbation du rapport de gestion.
02. Comptes de l'exercice 2018/2019;
03. Rapport de l'organe de révision;
04. Acceptation des comptes de l'exercice 2018/2019 et décision sur l'emploi du résultat;
Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.
05. Décharge aux membres du Conseil d'administration ;
06. Election des Membres et du Président du Conseil d'administration et remerciements;
- Réélection de MM Slava Bykov, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy et Hubert Waeber en qualité de Membre pour une période d'un an ;
- Election de M. Hubert Waeber en qualité de Président pour une période d'un an ;
- Remerciements au Président sortant M. Michel Volet ainsi qu'aux Membres sortants MM Claude Baechler et Marc von Bergen.
07. Nomination de l'organe de révision ;
Nomination de Ernst & Young à Lausanne pour l'exercice social 2019/2020.
08. Gottéron 2020 ;
Situation actuelle.
09. Divers

Documents : Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2018/2019 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le jeudi 13 juin 2019 dans les bureaux de la société (rte de Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) du mardi au jeudi de 8h30 à 11h30 et de 13h30 à 17h00 ainsi que le vendredi de 8h30 à 11h30. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

Actionnaires : *Chaque actionnaire dûment inscrit au registre des actions peut exercer son droit de vote à l'assemblée contre la présentation d'une pièce d'identité ou peut se faire représenter moyennant une procuration. Pour les personnes morales, un extrait du Registre du Commerce, en plus, est nécessaire. Le bureau de contrôle ouvrira ses portes le mercredi 3 juillet 2019, à 17h00.*

Traduction : Une traduction simultanée professionnelle « français-allemand » est organisée.

Invités : Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

Fribourg, le 13 juin 2019

Au nom du Conseil d'administration

Michel Volet
Président

Claude Baechler
Vice-président

RAPPORT DE GESTION

SAISON 2018/2019

Messieurs les Présidents d'Honneur,
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Invités,
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

Comme toujours, l'histoire ne retiendra de cette saison que la non-participation de notre première équipe aux playoffs de National League. Cette immense déception sportive ne doit toutefois pas occulter les autres aspects de la vie de notre club et les avancées significatives qui ont pu être réalisées au cours de cet exercice 2018/2019.

L'inconnue première de cette saison, à savoir l'organisation des matchs dans une patinoire en chantier et un déplacement de la gastronomie à la Salle des Fêtes, tout en respectant des conditions de sécurité et d'accueil irréprochables, a pu être levée rapidement. Grâce à la collaboration positive régnant entre toutes les parties (Club, L'Antre SA, Ville de Fribourg, Préfecture, Entreprise Générale), ainsi qu'à l'engagement exceptionnel de la Direction du Club et ses employés, le défi a pu être relevé avec brio. Au niveau du Sport, si la saison est à considérer comme un échec pour la section professionnelle, la mise en œuvre du projet cantonal au niveau de la formation doit être perçue comme un pas de géant pour le futur de notre club. Avec ce nouvel outil, permettant d'offrir un encadrement professionnel à tous les jeunes du Canton, on devrait pouvoir intégrer plusieurs jeunes fribourgeois dans les 5 à 10 ans à venir.

Au niveau du CA, l'intégration de 3 nouveaux membres en novembre dernier, ainsi que l'annonce du départ du Président au terme de l'exercice, ont été bien gérées et n'ont pas altéré l'avancée des dossiers en cours. Pour preuve, la présentation en mai dernier du nouveau plan commercial et le pricing complet pour la saison 2020-2021 permettent de voir le futur du club dans la nouvelle patinoire avec sérénité. Au chapitre des finances, l'exercice se boucle à nouveau sur un résultat d'exploitation positif, avec toutefois une perte comptable de CHF 83'199.-. La pérennité du Club n'est toutefois pas remise en cause et prouve qu'avec une participation aux playoffs, le modèle d'affaires est correct.

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant l'exercice écoulé, du 1^{er} mai 2018 au 30 avril 2019, selon l'ordre suivant :

- 1 Conseil d'administration
- 2 Direction et ventes
- 3 Finances
- 4 Sport professionnel
- 5 Sport formation
- 6 Gastronomie
- 7 Infrastructures
- 8 Conclusion

1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lors de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui s'est déroulée début juillet 2018, la partie statutaire a vu tous les points portés à l'ordre du jour être acceptés, de même que les différentes élections. Courant novembre, une assemblée générale extraordinaire a été convoquée afin d'élire trois nouveaux membres et par la même occasion annoncer le départ, en fin d'exercice, du président Michel Volet.

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue à Forum Fribourg le mercredi 4 juillet 2018. Les propositions de l'ordre du jour ont toutes été acceptées à l'unanimité par les actionnaires présents. De même, les membres et le président du Conseil d'administration, tous candidats pour un mandat supplémentaire d'une année, ont été réélus. L'équipe en place a en outre été complétée par l'élection de Philippe Henguely en qualité de membre. Autre fait à relever avec l'élection d'un nouveau réviseur, la société Ernst and Young, qui a pris le relais de KPMG.

Le président Michel Volet et le directeur général Raphaël Berger ont ensuite passé en revue les 9 thèmes de la stratégie Gottéron 2020 ;

- Actionnariat et structure
- Organisation et administration
- Finances
- Sport 1^{re} équipe
- Formation
- Gastronomie
- Infrastructures
- Fan Clubs
- Spectateurs/supporteurs

Durant l'automne, le mercredi 7 novembre 2018, une assemblée générale extraordinaire a été organisée afin d'élire trois nouveaux membres au sein du Conseil d'administration, à savoir Sébastien Dorthe, Pascal Gross et Stéphane Schlaeppy. Ces trois nouveaux élus ont directement pu intégrer les commissions mises sur pied au niveau du Conseil d'administration dans le cadre de la préparation au passage à la nouvelle patinoire : Administration générale, Ventes, Gastronomie et Infrastructure&Exploitation.

Toujours à l'occasion de cette assemblée générale extraordinaire, le président Michel Volet a informé l'audience de sa décision de ne pas solliciter de nouveau mandat au terme de l'exercice 2018/2019. Plus tard dans la saison, le conseil d'administration

a communiqué le nom de la personne qui se présentera à la succession de Michel Volet, l'actuel membre Hubert Waeber. Ont également été communiqués à ce moment-là, les départs après six et respectivement quatre années de fonction de Marc von Bergen, membre et Claude Baechler, vice-président.

2 DIRECTION ET VENTES

Dès la fin de saison 2017/2018, les préparatifs en vue de 2018/2019 ont débuté, avec de grands changements liés au développement du chantier de la nouvelle patinoire. La saison elle-même a constitué un défi de taille au vu des mesures organisationnelles à mettre en place afin d'accueillir la clientèle de la BCF-Arena dans les meilleures conditions possibles.

Simultanément au travail de préparation au passage à la nouvelle patinoire, auquel tous les membres de la direction ont participé durant toute l'année, il a fallu redéfinir un dispositif commercial largement modifié, tenant compte de l'avancée et des développements du chantier en cours de saison. Tous les départements ont été concernés et impactés par cet état de fait, sans que cela n'induisse d'effets négatifs sur le fonctionnement des affaires. Ainsi, les objectifs de vente ont été atteints dans les départements Marketing et Ticketing. A nouveau et malgré les changements de certaines habitudes, la clientèle a rapidement trouvé ses marques et toutes les surfaces de sponsoring perdues à l'extérieur du stade ont pu être remplacées, de même que la modification des accès a permis d'accueillir à nouveau plus de 6'000 spectateurs en moyenne, tout cela au milieu d'un immense chantier, à interpréter au sens propre. Seul le département Merchandising n'a pas réussi à atteindre ses objectifs, malgré un trend positif, dont l'élan s'est malheureusement brisé suite à la non-accession aux playoffs.

A noter encore le rôle central joué par le département de l'organisation des matchs, qui a permis, grâce à la collaboration active de toutes les parties impliquées, de vivre une saison relativement calme d'un point de vue sécuritaire. Malgré tout, quelques débordements dus aux supporters des équipes adverses ont entaché la fin de saison, induisant cependant des sanctions envers les fautifs identifiés.

Le HC Fribourg-Gottéron SA tient par la présente à exprimer ses plus sincères remerciements à ses deux partenaires Platine, Groupe E et la Banque Cantonale de Fribourg, ainsi qu'à la Crosse d'Or, principal club de soutien, pour leur confiance et leur aide. Ces remerciements s'adressent évidemment également



postFinance

Groupe B

BCFK

C

CHY D'ORO

CHY D'ORO

Alloboisson

FF
Fire System

FF
Fire System

BDO

BDO

FF
Fire System

à tous nos autres partenaires ainsi qu'à tous les visiteurs de la BCF-Arena, abonnés ou clients occasionnels.

3 FINANCES

Chaque année, l'équilibre des comptes est, au côté des résultats sportifs de la 1ère équipe, le défi le plus important à relever, dans un monde du sport professionnel où les règles ne semblent pas être les mêmes pour tout un chacun. L'objectif a été manqué de peu malgré les incertitudes commerciales liées au chantier, la poursuite de l'exploitation du SportCafé Romont ainsi qu'évidemment la non-qualification pour les playoffs.

Le résultat d'exploitation s'est avéré positif à CHF 480'960.-, preuve que le « business model » mis en place correspond à la réalité économique de l'industrie du sport moderne, basée sur des principes économiques réels et non sur le mécénat.

Une fois toutes les écritures de bouclage passées, le résultat final présente toutefois une perte de CHF 83'199.-. Dans le contexte commercial spécial de la saison, avec encore huit mois d'exploitation non-rentable au SportCafé de Romont et la non-participation aux playoffs.

Au niveau des fonds propres, la situation est bonne également un taux de 65.9%.

4 SPORT PROFESSIONNEL

Après une année de reconstruction faisant suite à un exercice 2016/2017 compliqué, les voyants étaient au vert, mais les objectifs annoncés, parcourir le plus long possible en Swiss Cup et franchissement d'un cap lors des playoffs, n'ont pas été atteints. Le contexte exceptionnel de la saison y est forcément pour quelque chose, mais pas uniquement.

La saison 2018/2019 a commencé sous de bons auspices avec des objectifs sportifs élevés, faisant suite à une saison de reconstruction et des transferts prometteurs, principalement au niveau des joueurs à nationalité suisse. Les choses ne se sont malheureusement pas passées comme prévues. En effet, le parcours en Swiss Cup, qui constituait l'un des objectifs de la saison, s'est achevé dès le deuxième tour. Le fait de devoir disputer tous les matchs à l'extérieur, pas encore défini au moment de la fixation des objectifs, ainsi que le fait d'hériter du SC Bern, grand dominateur de la saison, dès le 2ème tour, n'ont pas permis d'atteindre

cet objectif. Au niveau du championnat, les circonstances de la non-qualification en playoffs, après une saison faite de hauts et de bas, constituent la principale déception. D'autant plus qu'avec un total acquis de 74 points, la qualification aurait été acquise lors de toutes les saisons précédentes de l'ère moderne (playoffs, 3 points par victoire, 12 équipes). Cela ne suffit cependant pas à atténuer la déception car l'équipe mise sur pied et le déroulement de la saison, avec notamment des matchs décisifs disputés à domicile, devaient permettre d'atteindre au minimum cet objectif de la qualification. Le tour de placement, joué d'avance et comptablement inutile, aura au minimum vu l'équipe assumer des responsabilités et le terminer en tête.

A l'occasion de la traditionnelle prise de congé de l'équipe qui s'est déroulée directement après le dernier match à domicile de la saison, les trophées internes ont été décernés aux personnes suivantes :

- Trophée Bykov-Khomutov (Most Valuable Player) pour Reto Berra
- Trophée Jean Lussier (meilleur attaquant) pour Jim Slater
- Trophée Paul-André Cadieux (meilleur défenseur) pour Jonas Holos
- Trophée Gaston Pelletier (joueur méritant) pour Laurent Meunier
- Trophée Laurent Haymoz (figure emblématique du Club) pour Michel Volet

5 FORMATION

Avec des résultats en moyenne conformes aux attentes, à l'exception du parcours des Juniors Elite A, la saison écoulée a surtout également permis de mettre en place la nouvelle structure cantonale qui est entrée en vigueur au 1er mai 2019.

Les Juniors Elite A ont vécu leur plus difficile saison depuis longtemps, condamnés à sauver leur place dans une série de barrage remportée heureusement 3 victoires à 0 contre le champion des Elite B. Le départ au Canada de David Aebischer conjugué à l'absence sur blessure ou réorientation professionnelle de plusieurs joueurs n'ont pas aidé à améliorer le quotidien d'un groupe, qui au vu des forces en présence, était quoiqu'il arrive en ballottage pour une qualification en playoffs. Le changement effectué au niveau du staff, remplacement de Pavel Rosa par Serge Volet à la tête de l'équipe, a cependant permis de se sortir sans mal de la situation.

Les Novices Elite ont une nouvelle fois réalisé une saison dépassant les attentes. Longtemps à la lutte pour la 1ère place en saison régulière, ils ont par la suite effectué un parcours digne d'éloges en playoffs, ne manquant la qualification pour la finale que d'un cheveu lors d'une demi-finale disputée contre Langnau. Le seul regret consiste en l'impossibilité d'aligner l'équipe-type, certains des meilleurs éléments ayant fait le saut vers les Juniors Elite A, lors de la phase décisive.

Les Minis Top ont eux aussi souffert du transfert vers le haut de leurs meilleurs éléments. Réalisant une excellente saison régulière leur permettant de devenir champions romands, ils n'ont pas vraiment pu défendre leur position lors du tour final disputé au niveau national.

Les Moskitos Top n'ont, une fois n'est pas coutume, pas pu prétendre au titre de champion romand. Les niveaux inférieurs ont de leur côté poursuivi leur apprentissage et leur acquisition d'expériences en disputant un grand nombre de tournois.

Au niveau de l'organisation en général, le mois de décembre a vu Gottéron MJ Sàrl et les autres clubs formateurs du canton présenter les principes de collaboration cantonale induisant l'engagement de deux entraîneurs professionnels spécifiquement dédiés à ce développement cantonal commun de la pyramide de formation.

Aux côtés de tous les professionnels œuvrant à la formation des futurs champions, il s'agit aussi par la présente de relever le travail inestimable effectué par tous les bénévoles actifs au sein de l'organisation de Gottéron MJ.

La saison 2018/2019 a vu également le sujet du système de sport-étude fribourgeois être largement médiatisé après la

publication du rapport du Conseil d'Etat faisant suite au dépôt d'un postulat par les députés Bourguet et Collaud. Force est de constater que le résultat de ce rapport est insatisfaisant et que les efforts déployés pour améliorer la situation, en soi et vis-à-vis des autres cantons suisses, se poursuivent.

6 GASTRONOMIE

La saison du département gastronomie a été marquée par nombre de défis avec le transfert de l'activité du SportCafé au Dépôt, la mise en exploitation de la Salle des Fêtes lors des soirs de match ainsi que par la remise, à fin décembre, de l'exploitation du SportCafé de Romont, dont les objectifs financiers n'ont jamais pu être atteints.

A l'intersaison, le département gastronomie a subi une mue inédite avec la fermeture, en raison des travaux, du SportCafé et le transfert de son activité au sein du restaurant Le Dépôt, qui a dû être mis aux normes afin de pouvoir accueillir une exploitation permanente. Malgré les difficultés, tous les délais ont pu être tenus et le Dépôt inauguré début août dans sa configuration nouvelle. Parallèlement, la mise en exploitation de la Salle des fêtes en mode match a occupé les journées, voire plus, des collaborateurs du département. Il s'agissait en effet de mettre en place une organisation permettant d'accueillir plus de 600 personnes chaque soir de match, selon un mode non-permanent, induisant de rendre la salle après chaque manifestation. Un grand bravo est donc adressé aux collaborateurs ainsi qu'un merci à notre fidèle clientèle, qui, malgré quelques inconvénients et un certain temps d'adaptation de notre organisation, a fait preuve de compréhension et flexibilité lors de cet exercice particulier. L'adaptation du dispositif de match a aussi généré son lot de tracas mais en tout temps l'offre existante a pu être reproduite durant les différentes phases de la saison.

Déficitaire depuis son ouverture et pesant encore négativement sur les comptes du département cette saison, le SportCafé de Romont a été remis à la fin décembre. Force est de constater que le modèle stratégique mis en place n'était pas adapté et qu'avant de planifier de nouvelles extensions hors les murs, la priorité sera mise sur l'exploitation de l'infrastructure liée à la patinoire, toujours rentable depuis le début des activités dans ce domaine, et à la planification du concept 2020.

7 INFRASTRUCTURES

La modification des infrastructures durant la saison, respectivement l'évolution des phases de travaux, ont exigé de chacun une grande flexibilité et capacité d'adaptation. Et force est de constater qu'hormis quelques légers désagréments et l'épisode de la coupure de courant du 22 décembre 2018, les choses se sont déroulées très positivement.

Le dispositif de match 2018/2019 a largement dû être adapté et s'il est vrai qu'avant de débiter la saison quelques doutes subsistaient, ils ont rapidement été levés. En effet, grâce à la coordination entre maître d'ouvrage, direction des travaux et entreprises œuvrant sur le site, entités impliquées dans le dispositif match et organisation du club, la saison s'est déroulée de façon presque normale. La compréhension des visiteurs, que ce soit en mode quotidien ou en mode match, est ici à relever, tout comme le fait qu'aucun incident majeur ne soit venu entraver le déroulement du championnat, à l'exception anecdotique du match susmentionné qui a débuté avec 20 minutes de retard.

Deux séances de validation étaient néanmoins nécessaires avant chaque match, soit 56 inspections lors de la saison 2018/2019, afin de garantir la tenue des matchs en toute sécurité.

Les remerciements de l'organisation s'adressent ici à tous les collaborateurs, auxiliaires et bénévoles, apportant chaque soir de match leur pierre à l'édifice.

8 CONCLUSION

Doyen de National League, notre club se donne les moyens de garder ce titre honorifique à long terme. Le passage dans une saison à une nouvelle enceinte moderne et rationnelle est un gage de pérennité et de progression. Mais la concurrence est rude et il ne s'agira pas de tout miser sur cela. Nous devons tous ensemble, travailler encore plus fort pour combler l'écart qui nous sépare des grosses écuries. Mais la passion et l'envie sont là, et nous allons tout faire pour faire perdurer la légende Fribourg-Gottéron encore de nombreuses années.

En tant que Président sortant, j'aimerais remercier du fond du cœur toutes celles et ceux qui m'ont permis de vivre 9 ans passionnants au sein de cette grande famille. Sans votre soutien je n'y serais jamais parvenu et notre club non plus. J'aimerais souhaiter tout le succès et le plaisir d'exercer cette tâche exigeante à mon successeur Hubert Waeber, ainsi qu'à son équipe du Conseil d'Administration. Un merci particulier également à

tous les collaborateurs et bénévoles du club qui s'engagent sans compter, à notre Directeur général Raphaël Berger avec qui j'ai eu la chance de pouvoir collaborer au quotidien durant toutes ces années. Merci encore à tous mes collègues du Conseil d'Administration, et au nom du Club, Bravo et Merci à Claude Baechler et Marc Von Bergen, pour leur engagement important et bénévole durant ces dernières saisons.

FRIBOURG-GOTTÉRON :
POUR UN JOUR POUR TOUJOURS !
FÜR EINMAL FÜR IMMER!

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet
Président du CA



Raphaël Berger
Directeur général







Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre

Mittwoch 3. Juli 2019, 18.00 Uhr,
Forum Freiburg in Granges-Paccot, Konferenzraum 3 E (1. Stock)

Traktandenliste:

01. Jahresbericht des Verwaltungsrates für das Geschäftsjahr 2018/2019;
Genehmigung des Jahresberichtes
02. Jahresabschluss 2018/2019;
03. Bericht der Revisionsstelle;
04. Annahme des Jahresabschlusses 2018/2019 und Entscheid über die Verwendung des Jahresergebnisses;
Annahme von Bilanz und Erfolgsrechnung und Vortrag auf das nächste Geschäftsjahr.
05. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
06. Wahl und Bedankung der Mitglieder und Präsidenten des Verwaltungsrates;
 - *Wiederwahl der Herren Slava Bykov, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy und Hubert Waeber für ein Jahr*
 - *Herr Hubert Waeber wird für das Amt als Präsident (für ein Jahr) vorgeschlagen*
 - *Dankesworte an den austretenden Präsidenten Michel Volet sowie bei den austretenden Mitgliedern Claude Baechler und Marc von Bergen*
07. Wahl der Revisionsstelle;
Wahl von Ernst & Young AG in Lausanne für das Geschäftsjahr 2019/2020.
08. Gottéron 2020 ;
Aktuelle Lage.
09. Sonstiges

Dokumente: Der Jahresbericht, die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung 2018/2019 und der Bericht der Revisionsstelle stehen den Aktionären ab Donnerstag, 13. Juni 2019 in den Räumlichkeiten der Geschäftsstelle (Chantemerle 3, 1763 Granges-Paccot) jeweils von Dienstag bis Donnerstag von 08.30 und 11.30 und von 13.30 bis 17.00 Uhr und Freitags von 8.30 bis 11.30 zur Verfügung. Jeder Aktionär kann diese Unterlagen auf Anfrage und gegen Vorweisung seiner Berechtigung als Aktionär vor Ort konsultieren.

Aktionäre: Jeder im Aktienregister eingeschriebene Aktionär erhält gegen Hinterlegung einer Identitätskarte seine Zutritts- und Stimmkarte zur Ausübung seines Stimm- und Wahlrechts an der Generalversammlung. Er kann sich vertreten lassen (gilt insbesondere für juristische Personen), falls sein Vertreter über eine schriftliche Vollmacht verfügt. Das Kontrollbüro wird am Mittwoch, 3. Juli 2019, um 17:00 Uhr öffnen.

Übersetzung: Eine professionelle Simultanübersetzung "französisch-deutsch" ist organisiert.

Einladung: Alle Mitglieder sind zur Generalversammlung der Aktionäre eingeladen.

Freiburg, den 13. Juni 2019

Im Namen des Verwaltungsrates

Michel Volet
Président

Claude Baechler
Vice-président

GESCHÄFTSBERICHT SAISON 2018/2019

Sehr verehrte Ehrenpräsidenten,
Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre,
Sehr geehrte Damen und Herren Gäste,
Verehrte Freundinnen und Freunde der HC Fribourg-Gottéron AG,

Wie immer wird diese Saison nur wegen der Nichtteilnahme unserer ersten Mannschaft an den Playoffs der National League in Erinnerung bleiben. Diese grosse sportliche Enttäuschung darf jedoch nicht die anderen Aspekte unseres Vereinslebens und die beträchtlichen Fortschritte überschatten, die in diesem Geschäftsjahr 2018/2019 erzielt wurden.

Die erste Unbekannte dieser Saison, nämlich die Austragung der Spiele auf einer im Bau befindlichen Eishalle und die Verlegung der Gastronomie in den Festsaal unter Wahrung tadelloser Sicherheits- und Empfangsbedingungen, wurde schnell aus dem Weg geräumt. Dank der zwischen allen Beteiligten (Club, L>Antre SA, Stadt Freiburg, Präfektur, Generalunternehmen) herrschenden positiven Zusammenarbeit sowie dem aussergewöhnlichen Engagement der Geschäftsleitung des Clubs und seiner Mitarbeiter konnte die Herausforderung mit Bravour gemeistert werden. Auch wenn die Saison in sportlicher Hinsicht als Misserfolg für den Profibereich anzusehen ist, muss die Umsetzung des kantonalen Ausbildungsprojekts als enormer Schritt nach vorn für die Zukunft unseres Vereins betrachtet werden. Mit diesem neuen Instrument, womit allen Jugendlichen des Kantons eine professionelle Betreuung angeboten werden kann, sollten wir innerhalb der kommenden fünf bis zehn Jahre mehrere Freiburger Talente in die höchste Spielstufe integrieren können.

Auf Verwaltungsratsebene konnte die Integration von drei neuen Mitgliedern im letzten November sowie die Ankündigung des Ausscheidens des Präsidenten zum Ende des Geschäftsjahres gut reibungslos werden, ohne die laufende Geschäftstätigkeit zu beeinträchtigen. Deutlich wird dies aus der Vorstellung des neuen Geschäftsplans im vergangenen Mai und dem vollständigen Pricing für die Saison 2020-2021, die Anlass dazu geben, die Zukunft des Clubs in der neuen Eissporthalle gelassen zu sehen. Was die finanzielle Seite betrifft, endet das Geschäftsjahr erneut mit einem positiven Betriebsergebnis (allerdings mit einem Buchverlust von CHF 83'199). Der Fortbestand des Vereins ist somit sichergestellt und das Ergebnis zeigt auch, dass bei einem Erreichen der Playoffs das angewandte Geschäftsmodell korrekt funktioniert.

Der vorliegende Bericht soll Ihnen einen nicht erschöpfenden Überblick über die Tätigkeiten unserer Gesellschaft während des vergangenen Geschäftsjahres vom 1. Mai 2018 bis zum 30. April 2019 nach folgender Reihenfolge geben:

- 1 Verwaltungsrat
- 2 Geschäftsleitung und Verkäufe
- 3 Finanzen
- 4 Profisport
- 5 Ausbildung
- 6 Gastronomie
- 7 Infrastruktur
- 8 Schlussfazit

1 VERWALTUNGSRAT

Auf der Anfang Juli 2018 abgehaltenen ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre wurden im statuarischen Teil alle Tagesordnungspunkte angenommen sowie die verschiedenen Wahlen durchgeführt. Im November wurde eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen, um drei neue Mitglieder zu wählen und dabei auch das Ausscheiden des Präsidenten Michel Volet zum Ende des Geschäftsjahres bekannt zu geben.

Die ordentliche Generalversammlung der HC Fribourg-Gottéron AG wurde am Mittwoch, dem 4. Juli 2018, im Forum Fribourg abgehalten. Die Vorschläge auf der Tagesordnung wurden von den anwesenden Aktionären einstimmig angenommen. Ebenso wurden die Mitglieder und der Vorsitzende des Verwaltungsrates alle Kandidaten für eine weitere einjährige Amtszeit wiedergewählt. Das bestehende Team wurde darüber hinaus mit der Wahl von Philippe Henguely als Mitglied erweitert. Ein weiterer besonderer Punkt war die Wahl eines neuen Revisors, des Unternehmens Ernst and Young, das auf KPMG nachfolgt.

Anschliessend gingen der Vorsitzende Michel Volet und der Generaldirektor Raphaël Berger die neun Themen der Strategie Gottéron 2020 durch:

- Aktionärsbeteiligung und Struktur
- Organisation und Verwaltung
- Finanzen
- Sport 1. Mannschaft
- Ausbildung
- Gastronomie
- Infrastruktur
- Fanclubs
- Zuschauer/Unterstützer

Im Herbst fand am Mittwoch, 7. November 2018, eine ausserordentliche Generalversammlung statt, um drei neue Mitglieder in den Verwaltungsrat zu wählen, und zwar Sébastien Dorthe, Pascal Gross und Stéphane Schlaeppy. Diese drei Neugewählten konnten direkt in den auf VerwaltungsratsEbene eingesetzten Kommissionen im Rahmen der Vorbereitung des Wechsels zur neuen Eisbahn eingebunden werden: Allgemeine Verwaltung, Verkäufe, Gastronomie und Infrastruktur & Betrieb.

Auf dieser ausserordentlichen Generalversammlung informierte der Präsident Michel Volet die Zuhörerschaft auch über seine Entscheidung, zum Ende des Geschäftsjahres 2018/2019 keine neue Amtszeit anzustreben. Im späteren Verlauf der Saison gab der Verwaltungsrat den Namen der Person bekannt, die die Nachfolge von Michel Volet antreten soll: Es handelt sich dabei um das aktuelle VR-Mitglied Hubert Waeber. Zu diesem Zeitpunkt

wurden auch die Austritte von Marc von Bergen, Mitglied, und Claude Baechler, Vizepräsident, nach sechs bzw. vier Jahren bekannt gegeben.

2 GESCHÄFTSLEITUNG UND VERKÄUFE

Ab dem Ende der Saison 2017/2018 haben die Vorbereitungen für 2018/2019 begonnen, was grosse Veränderungen für die Entwicklung der Baustelle der neuen Eishalle mit sich brachte. Die Saison selbst stellt eine enorme Herausforderung im Hinblick auf die zu ergreifenden organisatorischen Massnahmen dar, um den Kunden der BCF-Arena bestmögliche Empfangsbedingungen zu bieten.

Gleichzeitig mit den Vorbereitungsarbeiten zur Umstellung auf die neue Eisbahn, an denen alle Mitglieder der Geschäftsleitung das ganze Jahr über beteiligt waren, war es erforderlich, ein erheblich modifiziertes Geschäftssystem unter Berücksichtigung der Fortschritte und Entwicklungen des Bauprojets während der Saison neu zu definieren. Von dieser Sachlage waren alle Abteilungen betroffen und beeinträchtigt, ohne dass dies jedoch negative Auswirkungen auf den funktionierenden Ablauf der Geschäfte hatte. Damit wurden die Verkaufsziele in den Abteilungen Marketing und Ticketing erreicht. Erneut und trotz einiger veränderter Gewohnheiten fanden sich die Kunden schnell zurecht und alle ausserhalb des Stadions verloren gegangenen Sponsorenflächen konnten ersetzt werden, ebenso wie die Veränderung der Zugänge es ermöglicht hat, wieder durchschnittlich mehr als 6.000 Zuschauer zu empfangen, und all dies mitten auf einer Grossbaustelle (im wahrsten Sinne des Wortes). Lediglich die Merchandising-Abteilung hat es nicht geschafft, ihre Ziele zu erreichen trotz eines positiven Trends, dessen Dynamik nach der Nicht-Teilnahme an den Playoffs leider ein Ende fand.

Hinzuweisen sei noch auf die zentrale Rolle der Abteilung der Spielorganisation, die es dank der aktiven Zusammenarbeit aller Beteiligten ermöglicht hat, eine unter Sicherheitsgesichtspunkten relativ ruhige Saison zu erleben. Trotz allem überschatteten einige Ausschreitungen durch die Fans der gegnerischen Mannschaften das Saisonende, was jedoch Sanktionen gegen die identifizierten Täter zur Folge hatte.

Die HC Fribourg-Gottéron AG möchte hiermit ihren beiden Platinpartnern, Groupe E und Freiburger Kantonalbak sowie der Crosse d'Or, dem Hauptförderverein, für ihr Vertrauen und ihre Unterstützung ihren Dank aussprechen. Dieser Dank gilt natürlich auch all unseren anderen Partnern wie auch allen Besuchern der BCF-Arena, Abo- oder Gelegenheitskunden.



3 FINANZEN

In jedem Jahr sind ausgeglichene Konten neben den sportlichen Ergebnissen der ersten Mannschaft die grösste Herausforderung, der man sich in einer Welt des Profisports (in der nicht für alle die gleichen Regeln zu gelten scheinen) stellen muss. Trotz der wirtschaftlichen Ungewissheiten im Zusammenhang mit der Baustelle, dem Weiterbetrieb des SportCafé Romont sowie natürlich der Nicht-Qualifikation für die Playoffs wurde das Ziel nur knapp verfehlt.

Das Betriebsergebnis hat sich mit CHF 480'960 positiv herausgestellt, was belegt, dass das umgesetzte «business model» der wirtschaftlichen Realität der modernen Sportindustrie entspricht, die auf realwirtschaftlichen Grundsätzen und nicht auf Sponsoring basiert.

Nachdem alle Abschlussbuchungen vorgenommen wurden, weist das Endergebnis jedoch einen Verlust von CHF 83'199.- aus. Dies lässt sich durch den besonderen kommerziellen Kontext der Saison erklären, mit einem über 8 Monate unrentablen Betriebs des SportCafé Romont und der Nichtteilnahme an den Playoffs.

Auch in Sachen Eigenkapital sieht die Lage mit einem Anteil von 65,9% gut aus.

12 Teams) erreicht worden wäre. Dies reicht jedoch nicht aus, um den Frust zu mildern, denn mit der bestehenden Mannschaft und dem Verlauf der Saison (insbesondere mit entscheidenden Heimspielen) hätte zumindest dieses Ziel erreicht werden können. Die im Voraus entschiedene und abrechnungs- bzw. punktetech- nisch nutzlose Platzierungsrunde hat das Team zumindest dazu animiert, Verantwortung zu übernehmen und die Runde als Leader zu beenden.

Anlässlich der traditionellen Beurlaubung der Mannschaft unmittelbar nach dem letzten Heimspiel der Saison wurden interne Auszeichnungen an folgende Personen vergeben:

- Auszeichnung Bykov-Khomutov (Most Valuable Player) für Reto Berra
- Auszeichnung Jean Lussier (bester Angreifer) für Jim Slater
- Auszeichnung Paul-André Cadieux (bester Verteidiger) für Jonas Holos
- Auszeichnung Gaston Pelletier (verdienstvoller Spieler) für Laurent Meunier
- Auszeichnung Laurent Haymoz (Symbolfigur des Vereins) für Michel Volet

4 PROFISPORT

Nach einem Jahr des Wiederaufbaus (das einem komplizierten Geschäftsjahr 2016/2017 folgte) war alles aufgegleist, um im Swiss Cup so weit wie möglich zu kommen und gleichzeitig die Playoff-Qualifikation zu meistern. Leider wurden diese Ziele nicht erreicht. Die aussergewöhnlichen Rahmenbedingungen der Saison sind dafür zwangsläufig verantwortlich, aber nicht ausschliesslich.

Die Saison 2018/2019 begann unter guten Vorzeichen mit hoch gesetzten sportlichen Zielen, und folgte auf eine Saison des Wiederaufbaus und vielversprechender Transfers, vorwiegend bei den Spielern schweizerischer Nationalität. Leider liefen die Dinge nicht nach Plan. So war der Swiss Cup Parcours, der eines der Saisonziele darstellte, in der zweiten Runde beendet. Die Tatsache, dass alle Spiele auswärts ausgetragen werden mussten, was zum Zeitpunkt der Festlegung der Ziele noch nicht feststand, sowie die Tatsache, ab der zweiten Runde auf den SC Bern (der die Saison dominierte) zu stossen, waren Gründe dafür, dass dieses Ziel nicht erreicht wurde. Was die Meisterschaft betrifft, so sind die Umstände der Nichtqualifizierung für die Playoffs nach einer Saison mit Höhen und Tiefen die grösste Enttäuschung. Zumal mit insgesamt 74 erhaltenen Punkten die Qualifikation in allen bisherigen Saisons der jüngeren Zeit (Playoffs, 3 Punkte pro Sieg,

5 AUSBILDUNG

Mit Resultaten, die im Durchschnitt den Erwartungen gerecht wurden (mit Ausnahme des Parcours der Elite A Junioren), hat es die vergangene Saison vor allem ermöglicht, die neue kantonale Struktur umzusetzen, die zum 1. Mai 2019 in Kraft getreten ist.

Die Elite A Junioren haben ihre schwierigste Saison seit langem erlebt und waren dazu verdammt, ihren Platz in einer Ausscheidungsserie zu sichern, die sie glücklicherweise mit 3 zu 0 gegen den Meister der B-Elite gewannen. Die Abreise von David Aebischer, verletzungsbedingte Absenzen oder das Ausscheiden aufgrund beruflicher Neuorientierungen waren nicht förderlich dabei, eine Gruppe zu fördern, die angesichts ihres Potentials zweifelsohne in die engere Wahl für eine Playoff-Qualifikation in Frage kam. Durch den in der Mannschaft erfolgten Wechsel (Ersatz von Pavel Rosa durch Serge Volet an der Teamspitze) war es jedoch möglich, sich zu retten.

Die Elite Novizen haben abermals eine Saison absolviert, die die Erwartungen übertraf. Nach langem Kampf um die Spitzenposition in der regulären Saison, legten sie vorbildliche Playoffs hin und verpassten im gegen Langnau ausgefochtenen Halbfinale die Qualifikation für das Finale nur um Haaresbreite. Das einzig Bedauerliche ist, dass es nicht möglich war, in der entscheidenden Phase das gesamte Team aufzustellen, da einige der besten Spieler zu diesem Zeitpunkt den Sprung in die Elite A Junioren vollzogen.

Auch die Mini Top litten unter dem Abgang der besten Spieler in höhere Klassen. Nach einer ausgezeichneten regulären Saison, in der sie Westschweizer Meister wurden, konnten sie ihre Position in der Endrunde der nationalen Meisterschaft nicht wirklich verteidigen.

Die Moskitos Top konnten für einmal nicht Anspruch auf den Titel des Westschweizer-Meisters erheben. Die unteren Stufen konnten sich stark weiterentwickeln und verbessern, indem sie eine grosse Zahl von Turnieren ausfochten.

Was die allgemeine Organisation anbelangt, so stellten im Dezember Gottéron MJ Sàrl und die anderen Ausbildungsclubs des Kantons die Grundsätze der kantonalen Zusammenarbeit vor, was die Verpflichtung zweier professionellen Trainer speziell für diese gemeinsame kantonale Entwicklung der Ausbildungspyramide nach sich zog.

Neben allen Fachkräften, die mit der Ausbildung der zukünftigen Champions beschäftigt sind, soll dieser Bericht auch die geleistete Arbeit aller in der Organisation von Gottéron MJ tätigen Freiwilligen unterstreichen.

In der Saison 2018/2019 war nach der Veröffentlichung des Berichts des Staatsrats im Anschluss an die Einreichung eines Postulats durch die Abgeordneten Bourguet und Collaud das Thema

des Freiburger Sportstudienystems Gegenstand einer umfassenden Medienberichterstattung. Festzuhalten ist, dass das Ergebnis dieses Berichts nicht zufriedenstellend ist und dass die unternommenen Anstrengungen zur Verbesserung der Lage an sich und gegenüber den anderen Schweizer Kantonen fortgesetzt werden.

6 GASTRONOMIE

Die Saison der Gastronomie-Abteilung war von einer Reihe von Herausforderungen geprägt: Die Verlagerung der Aktivitäten des SportCafé in das Restaurant Le Dépôt, die Betriebsaufnahme des FestsaaIs an Spielabenden sowie die Übergabe des Betriebs des SportCafé Romont, dessen finanzielle Ziele nie erreicht werden konnten, per Ende Dezember.

In der Nebensaison erhielt die Gastronomie-Abteilung mit der arbeitsbedingten Schliessung des SportCafé und der Verlagerung der Tätigkeit in das Restaurant Le Dépôt, das für den Gästeempfang im Dauerbetrieb den aktuellen Normen angepasst werden musste, eine Runderneuerung. Trotz der Schwierigkeiten konnten alle Fristen eingehalten und das Dépôt Anfang August in seiner neuen Konfiguration eingeweiht werden. Gleichzeitig nahm die Betriebsaufnahme des FestsaaIs im Match-Modus viele Tage und Mitarbeiter der Abteilung in Anspruch. Dabei ging es darum, eine Organisation einzurichten, die an jedem Spielabend mehr als 600 Personen in einem Bereitschaftsmodus aufnehmen konnte, was bedeutet, dass der Saal nach jeder Veranstaltung zurückgegeben werden konnte. Gratulation an die Mitarbeiter und ein Dankeschön an unsere treuen Kunden, die (trotz einiger Unannehmlichkeiten und Anpassungen punkto Organisation) in diesem besonderen Geschäftsjahr Verständnis und Flexibilität gezeigt haben. Die Disposition an Matchtagen brachte ebenfalls einige Ärgernisse mit sich, doch konnte das existierende Angebot zu jeder Zeit in den verschiedenen Saisonphasen reproduziert werden.

Das seit seiner Eröffnung mangelbehaftete SportCafé Romont, das sich noch immer negativ auf die Haushaltsrechnung der Abteilung in dieser Saison auswirkt, wurde Ende Dezember übergeben. Es sei an dieser Stelle festgehalten, dass das strategisch festgelegte Modell nicht für eine Expansion ausserhalb der eigenen Wände adaptiert war. Der Schwerpunkt soll nun auf den Betrieb der mit der Eisbahn zusammenhängenden Infrastruktur, welche seit Beginn der Aktivitäten in diesem Bereich noch immer rentabel ist, sowie auf die Planung des Konzepts 2020 gelegt werden.

7 INFRASTRUKTUR

Die Veränderung der Infrastruktur während der Saison bzw. der Fortschrittsverlauf der Arbeitsphasen hat jedem eine hohe Flexibilität und Anpassungsfähigkeit abverlangt. Zudem ist festzuhalten, dass mit Ausnahme einiger leichter Abstimmungsschwierigkeiten und der Stromausfall-Episode vom 22. Dezember 2018 die Dinge sehr positiv verlaufen sind.

Das Spielsystem 2018/2019 musste in grossem Massstab angepasst werden, und auch wenn vor Beginn der Saison noch einige Zweifel bestanden, so konnten diese schnell ausgeräumt werden. Dank der Koordination zwischen dem Bauherrn, der Bauleitung und den auf dem Baugelände tätigen Unternehmen, welche am Spielsystem und an der Vereinsorganisation beteiligt waren, verlief die Saison nahezu normal. Das Verständnis der Besucher, ob im «täglichem Modus» oder im Spielmodus, ist an dieser Stelle ebenso hervorzuheben wie die Tatsache, dass kein grösserer Vorfall den Ablauf der Meisterschaft beeinträchtigt hat mit der nebensächlichen Ausnahme des vorgenannten Spiels, das mit 20 Minuten Verspätung begann.

Jedoch waren vor jedem Spiel zwei Validierungssitzungen erforderlich, d.h. 56 Inspektionen in der Saison 2018/2019, um zu gewährleisten, dass die Spiele vollkommen sicher ablaufen.

Die Organisation richtet ihren Dank an dieser Stelle an alle Mitarbeiter, Hilfskräfte und Freiwillige, die an jedem Spielabend ihren wichtigen Beitrag leisten.

8 SCHLUSSFAZIT

Fribourg-Gottéron ist der Verein, der am längsten ununterbrochen in der National League verweilt. Wir verfügen über Mittel, diesen Ehrentitel auf lange Sicht zu halten. Der Wechsel innert Jahresfrist in eine neue, moderne und wirtschaftliche Arena ist ein Garant für dauerhaften Fortbestand und Fortschritt. Aber der Wettbewerb ist hart und es sollen nicht zu hohe Erwartungen geschürt werden. Wir werden alle gemeinsam noch härter arbeiten müssen, um den Abstand zwischen uns und den grossen Clubs zu verringern. Doch wir haben die Leidenschaft und den Willen dazu und wir werden alles dafür tun, um die Legende von Fribourg-Gottéron noch viele Jahre am Leben zu erhalten.

Als scheidender Präsident möchte ich von ganzem Herzen all jenen danken, die es mir erlaubt haben, neun aufregende Jahre in dieser grossen Familie zu erleben. Ohne die grosse Unterstützung aller hätte ich und der ganze Verein, das alles nicht meistern können. Ich wünsche meinem Nachfolger Hubert Waeber sowie seinem Team im Verwaltungsrat viel Erfolg

und Freude bei der Ausübung dieser anspruchsvollen Aufgabe. Ein besonderer Dank geht an alle Mitarbeiter und Freiwilligen des Vereins für ihren bedingungslosen Einsatz sowie an unseren Generaldirektor Raphaël Berger, mit dem ich tagtäglich in all diesen Jahren zusammenarbeiten durfte. Schlussendlich möchte ich mich bei meinen Kollegen aus dem Verwaltungsrat bedanken und im Namen des Vereins insbesondere Claude Baechler und Marc Von Bergen für ihr wichtiges und freiwilliges Engagement in diesen letzten Saisons gratulieren.

FRIBOURG-GOTTÉRON :
POUR UN JOUR POUR TOUJOURS !
FÜR EINMAL FÜR IMMER!

Für den HC Fribourg-Gottéron SA

Michel Volet

Verwaltungsratsvorsitzender

Raphaël Berger
Generaldirektor

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

**SUR LE CONTRÔLE RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DES ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2018/2019**

A l'Assemblée générale de
HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg

Lausanne, le 6 juin 2019

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2019. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Ce dernier a exprimé une opinion non modifiée dans son rapport du 12 juin 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Autre information

Les comptes annuels de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2018 ont été contrôlés selon un contrôle restreint par un autre organe de révision qui a exprimé une opinion de contrôle non modifiée sur ces comptes annuels dans le rapport daté du 12 juin 2018.

Ernst & Young SA



Serge Clément
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Bojan Radovanovic
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé

Annexe

► Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2019	2018
ACTIF		CHF	CHF
Actif circulant			
Trésorerie		431'301	137'755
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		559'998	504'321
- ajustement de valeur		<u>(86'374)</u>	<u>(71'840)</u>
		473'624	432'481
Autres créances à court terme		156'510	431'546
Stocks		293'965	368'034
Actifs de régularisation		146'254	167'384
Total de l'actif circulant		<u>1'501'654</u>	<u>1'537'200</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	2.1	939'631	926'928
Participations	2.2	118'753	118'753
Immobilisations corporelles			
Installations, mobiliers et matériels		281'274	414'589
Loges		-	93'544
Véhicule		35'311	47'622
Le Dépôt		106'865	143'962
Motta		15'728	19'940
Romont		-	153'124
Horloge		<u>50'000</u>	<u>89'308</u>
		489'178	962'089
Immobilisations incorporelles			
Licences joueurs		745'106	827'895
Total de l'actif immobilisé		<u>2'292'668</u>	<u>2'835'665</u>
Total de l'actif		<u>3'794'322</u>	<u>4'372'865</u>

Bilan au 30 avril	Annexe	2019	2018
PASSIF		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		562'470	359'686
- envers la fondation Slava Bykov		<u>120'024</u>	<u>1'532</u>
		682'494	361'218
Dettes à court terme portant intérêts :			
- Dettes bancaires sous forme de c/c		-	393'077
Autres dettes à court terme	2.3	409'290	545'131
Passifs de régularisation		202'038	489'740
Total des capitaux étrangers à court terme		<u>1'293'822</u>	<u>1'789'166</u>
Capitaux propres			
Capital-actions		3'295'941	3'295'941
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées		(712'242)	(498'810)
- Pertes de l'exercice		<u>(83'199)</u>	<u>(213'432)</u>
		(795'441)	(712'242)
Total des capitaux propres		<u>2'500'500</u>	<u>2'583'699</u>
Total du passif		<u><u>3'794'322</u></u>	<u><u>4'372'865</u></u>

Compte de résultat	Annexe 2018/2019		2017/2018	
		CHF		CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services				
Produits de matchs		5'374'716		5'363'918
Produits marketing		6'504'630		6'801'389
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		1'862'723		1'759'488
Produit clubs de soutien		712'659		696'000
Produit merchandising		261'062		305'508
Locations et transferts de joueurs		-		16'202
Produits divers		3'614		8'775
Produits "Événementiels"		251'464		276'803
Produits sur redevance carte joueurs		362'187		332'881
Pertes sur débiteurs		(8'520)		(40'560)
Variation de l'ajustement de valeur des créances		(38'233)		(7'600)
Variation de stocks		(37'444)		(17'929)
Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services		15'248'858		15'494'875
Charges d'exploitation				
- Frais de championnats et entraînements		(506'678)		(606'391)
- Frais de sécurité et organisation des matchs		(854'664)		(723'400)
- Frais merchandising		(144'791)		(180'233)
Charges de personnel :	2.4			
- Salaires et charges sociales		(9'609'856)		(9'495'449)
- Locations et transferts de joueurs		(18'845)		(79'470)
- Frais de la 1ère équipe		(1'528'660)		(1'636'157)
Autres charges d'exploitation :				
- Frais d'administration		(366'328)		(402'102)
- Frais de publicités, catering et représentation		(453'385)		(460'784)
- Charges sur redevance carte joueurs		(381'239)		(293'293)
- Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(846'004)		(1'040'965)
- Charges "Événementiels"		(57'448)		(108'279)
Total des charges d'exploitation		(14'767'898)		(15'026'523)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)		480'960		468'352
Amortissements des immobilisations corporelles	2.5	(404'869)		(356'139)
Amortissements des licences des joueurs	2.5	(82'790)		(82'790)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)		(6'699)		29'423
Charges financières		(6'136)		(21'519)
Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)		(12'835)		7'904

Compte de résultat	Annexe 2018/2019		2017/2018
		CHF	CHF
Charges hors exploitation			
Charges Sport Café	2.6	(3'454'230)	(4'134'618)
		(3'454'230)	(4'134'618)
Produits hors exploitation			
Produits Sport Café	2.6	3'454'230	4'134'618
		3'454'230	4'134'618
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	2.7	(73'244)	(223'829)
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	2.7	12'594	9'705
Résultat avant impôts		(73'485)	(206'220)
Impôts directs		(9'714)	(7'212)
Pertes de l'exercice		(83'199)	(213'432)

Annexe au 30 avril

2019

2018

1 Principes**1.1 Généralités**

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.2 Amortissements des immobilisations

Le plan d'amortissement a été revu lors de l'année comptable 2017/2018 suite à la construction de la nouvelle patinoire.

Les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition soit :

Installations, mobiliers et matériels	Entre 2 et 10 ans	
Loges	12 ans	(-> 2019)
Buvettes	8 ans	(-> 2020)
Le Dépôt	8 ans	(-> 2020)
Horloge	10 ans	(-> 2020)

Certaines immobilisations tiennent compte d'une valeur résiduelle estimée par le Conseil d'administration.

1.3 Licences des joueurs

Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1'159'054 étaient évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.

La société a décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoit une période de 14 ans pour amortir totalement les licences.

Annexe au 30 avril	2019	2018
2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat		
2.1 Immobilisations financières	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales	109'151	105'181
- Prêt à long terme en faveur de Gottéron MJ Sàrl	829'980	821'147
	939'131	926'328
Les garanties bancaires et postales sont principalement liées aux garanties de loyers.		
2.2 Participations	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20'000	20'000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1'000'000	98'753	98'753
Total participations	118'753	118'753
Participations indirectes : Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote		
2.3 Institution de prévoyance		
Dette en faveur de l'institution de prévoyance	127'902	131'142
2.4 Charges de personnel	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	11'157'361	11'211'076
- provenant de l'activité hors exploitation	2.6 1'606'327	2'056'778
Total charges de personnel	12'763'688	13'267'854
2.5 Amortissements	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	404'869	356'139
- provenant des licences des joueurs	82'790	82'790
- provenant de l'activité hors exploitation	2.6 78'307	160'201
- provenant des éléments extraordinaires	2.7 -	220'152
Total charges d'amortissement	565'966	819'282

Annexe au 30 avril	2019	2018
2.6 Produits et charges Sport Café	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	3'451'975	4'094'758
Produits divers	2'255	39'860
Total des produits Sport Café	3'454'230	4'134'618
Charges de marchandises	(1'256'291)	(1'432'578)
Charges de personnel	2.4 (1'606'327)	(2'056'778)
Frais d'administration	(325'040)	(461'440)
Amortissements	2.5 (78'307)	(160'201)
Perte sur vente immobilisations	(48'768)	-
Charges diverses	(19'473)	(22'089)
Transfert recettes Sport Café à la fondation	(120'024)	(1'532)
Total des charges Sport Café	(3'454'230)	(4'134'618)
2.7 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat	CHF	CHF
Amortissements extraordinaires	2.5 -	(220'152)
Décomptes rétroactifs émoluments et parking	68'486	-
Autres charges diverses	4'758	(3'677)
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	73'244	(223'829)
Redistribution taxe CO2	12'315	7'496
Autres produits divers	279	2'209
Total produits exceptionnels, uniques ou hors période	12'594	9'705

Annexe au 30 avril

2019

2018

3 Informations complémentaires

3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à plein temps ne dépasse pas 250 employés.

3.2 Evénements survenus après la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture.

3.3 Montant résiduel des engagements de location

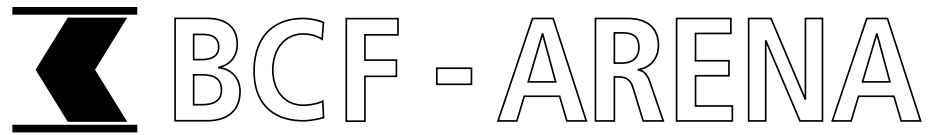
Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	68'400	110'100
- 1 à 5 ans	23'500	22'825
Total	91'900	132'925

Ces montants représentent les paiements liés au contrat de bail à loyer des locaux administratifs et d'exploitation du restaurant de Romont. Ceux-ci sont dus jusqu'à la fin du contrat ou l'expiration du délai de résiliation.

REMERCIEMENTS AUX SPONSORS 2018/2019

PARTENAIRE STADE
STADIUM PARTNER



PARTENAIRES PLATINE
PLATIN PARTNER



OFFICIAL BROADCASTERS



CLUB DE SOUTIEN
GÖNNERKLUB



PARTENAIRE CASQUE
HELM PARTNER



PARTENAIRES OR
GOLD PARTNER



PARTENAIRES ARGENT
SILBER PARTNER





PARTENAIRES MÉDIA
MEDIA PARTNER

**Freiburger
Nachrichten**

La Gruyère

LA LIBERTÉ



radiofr.
radio fribourg | freiburg



UP TO YOU

FOURNISSEURS
AUSRÜSTER

**OCHSNER
HUBER & KEYER**



PowerBar

PARTENAIRES LOGES
LOGEN PARTNER

AXA	CONSEIL D'ADMINISTRATION	GLAUSER IMMOBILIER SA	KRÜGER & CO. AG	POWER PLAY CLUB DE SOUTIEN
AMAG RETAIL	DCR	GLAUSER INVEST SA	LA CROSSE D'OR	ROUVINEZ LES DOMAINES
ANDREY TRANSPORTE AG	DELTA TAURUS AG	GRISONI-ZAUGG SA	MG CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES SA	TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	DUBOIS SA / OBERSON SA	GROUPE E SA	MICHELIN SUISSE SA	VAUDOISE GÉNÉRALE, COMPAGNIE D'ASSURANCES
BOISSONS CORBOZ SA	FIDUTRUST GESTION ET CONSEILS SA	GUILLET CONSTRUCTIONS GÉNÉRALES SA	MORAND R. ET FILS SA, CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES	
CARDIS SA	FIRE SYSTEM SA	HUBERT ETTER ET FILS SA	NEW WORK HUMAN RESOURCES SA	
CISEL INFORMATIQUE SA	GAINERIE MODERNE SA	INTERPROFESSION DU VACHERIN FRIBOURGEOIS		

PARTENAIRES CHROME
CHROM PARTNER

A. PESCE ELECTROMÉNAGER	ALPHA-CONTRÔLE SA	MOSSES	BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	BULTECH PRÉCISION
AD CARRELAGE, CEDRIC ANSERMET SA	ANCON (SCHWEIZ) AG	ASSOCIATION DES COMMERÇANTS DE FRIBOURG CENTRE	BAUMANN CONSTRELEC SA	BURGER KING FRIBOURG
AMS ASSÈCHEMENT SA	ANDREY TRANSPORTE AG	AVESCO RENT SA	BEWETEC AG	BÉTON CENTRE SA
ATN DIFFUSION LPF SA	ANGÉLOZ MODE SA	BDO SA	BISCHOFF AG	CEP CONSEIL EN PLACEMENTS SA
AZM-VENTES SA	ANTAMA SA	BMS SA	BISE G. SA	CEP SA
ACTIVE NUTRITION INTERNATIONAL GMBH	ANTIGLIO SA	BSH HAUSGERÄTE AG	BOSCHUNG HOLDING AG	CMA SA
AEBI-KADERLI GARTEN-CENTER AG	ARCHITECTURE 360	BAECHLER TRANSPORTS SA	BUCHER AG LANGENTHAL	CANISIUS & SENSIA
AGENCE IMMOBILIÈRE IVAC SA	ARTE PANIS SA	BAERISWYL BALKON- UND TERRASSENGESTALTUNG AG	BUGNARD G. ELECTRICITÉ SA	CANISIUS IMPRIMERIE
AGENDEC SA	ASCENSEURS MÉNÉTREY SA	BANDERET-FASEL SÄRL	BULL-JARDIN SA	CARROSSERIE BEACHLER CORMINBOEUF
	ASSOCIATION TOURISTIQUE AIGLE-LEYSIN-COL DES		BULLIARD IMMOBILIER	

CARROSSERIE-LOCATION OTTET SÀRL	FREWITT SA	L-MD SUISSE SA	SCHWEIZ GMBH	SIBIRGROUPE AG
CASH HOTEL SERVICE SA	FRIBOURG TOURISME ET RÉGION	LAITERIE DE BILLENS	PQH HOLDING	SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
CASINO BARRIÈRE FRIBOURG	FRIGO SERVICE SA	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LBG SA	PAGE UP AG	SOLEOL
CELSA CHARMETTES SA	FROVAL SA, LAITERIE MODERNE, MAFONDUE.CH	LEVINGO GMBH	PATRICK PAPAUX SA	SON GUSTO SÀRL
CENTRE ITS	FRUTIGER SA FRIBOURG	LIECHTI AUTOMOBILES SA	PIERRE DEROCHE	ST. GOBAIN WEBER AG
CHAMBETTAZ JEAN-CLAUDE SA	G. RISSE SA	LILINET SÀRL	POMODORO PASTA SÀRL	STEPHAN SA
CISEL INFORMATIQUE SA	GIP SA	LOXAM	PORTES BRODARD SA	STORE & CO
CLAUDE PASQUIER SA	GROUPE R MANAGEMENT SA	MB CONCEPT SÀRL & HAYOZ CONCEPT SA	PRIMUS SA	STÉPHANE MAURON SA
COLLAUD & CRIBLET SA	GVS AGRAR AG	MFM MIRANTE FUND MANAGEMENT S.A.	PRODUITS EPAGNY SA	SWISSLIFE MICHEL SAVARY
COMAT	GARAGE BAECHLER & FILS SA	MFP PRÉFABRICATION SA	PROGIN METAL SA	SWISSMECA SA
COMMERCE DE FER FRIBOURGEOIS SA	GARAGE BARRAS & FILS SA	MJM GLOBAL BUILDING SA	RABOUD ENERGIE SA	TC TRAINING CENTER
CONCIERGE SERVICES SA	GARAGE BERSET	MAPEI SUISSE SA	RASCO AG	TECHNOMAG AG
CONSULTING AG	GARAGE NICOLI R. SÀRL	MARCEL BOSCHUNG AG	REAL SPORT	TAMOIL SUISSE SA
COSSA COTTING SANITAIRE	GENERALI ASSURANCES SA	MAZARS SA	REHAU VERTRIEBS	TICKETCORNER AG
CRINIMAX	GEORGES SAUTEUR SA	MENUISERIE DEFFERRARD	REITZEL (SUISSE) SA	TOKHEIM SWITZERLAND SA
DALLY BUREAU SA	GOLF RESORT LA GRUYÈRE	MICHEL DEMOLITION	RIEDO BAUCENTER AG	TRANS-AUTO AG
DEBRUNNER ACIFER SA ROMANDIE	GRÉGOIRE PROGIN SA	MICHELIN SUISSE SA	RIEDO MICHEL ET FILS SA & PERIMARQ SA	TYCO FIRE & INTEGRATED SOLUTIONS SA
DECAPSWISS SÀRL	GÉRANCES ASSOCIÉES GIROUD SA	MINNIG G. ET FILS SA	RISSE CHRISTIAN SA	UNION FRIBOURGEOISE DU TOURISME
DUBOIS SA / OBERSON SA	GÉTAZ-MIAUTON SA	MOLLARD - DOMENJOZ SA	ROBERT MAURON SA	VARO ENERGY DIRECT SALES SA
DUPLIREX SA	HDI GLOBAL SE	MULTIFIDUCIAIRE FRIBOURG SA	ROLAND MURTEN AG	VR GROUP SERVICES SA
ECF FR SÀRL	HIBERNATUS SA	MY L AUTO-ÉCOLE SÀRL	ROTH ECHAFAUDAGES SA	VARIOTECHNIK AG
ENGIE SERVICES SA	HKM SA	MÖBEL LEHMANN	RUFFIEUX NOËL	VIAL CHARPENTES SA
EDUCATION FIRST	HAYOZ CONCEPT SA	NASTA MARINE SA	RÉGIE DE FRIBOURG SA	VIFOR PHARMA
ENERGYBAT CONSULTING SÀRL	HEAEB GMBH	NICOLE'S PAPILLON	SINEF	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
ETABLISSEMENTS TECHNIQUES FRAGNIÈRE SA	HELVETICUM-INKASSO	NICOLI R. GARAGE SÀRL	SRS SWISS RECYCLING SERVICES SA	VON BERGEN SA
EXTRAMET AG	HÔTEL AUX REMPARTS	NOVOPAC SA	SABLES ET GRAVIERS TUFFIÈRES SA	WAGO CONTACT SA
F.BERNASCONI& CIE SA	HÔTEL CAILLER SA	N° 10	SAMEO BY BRINGHEN SA	WEBER-STEPHEN SCHWEIZ GMBH
FARMWOOD	INNOSTEAM SWISS SA	OCHSNER HOCKEY AG	SANSONNENS FG FRÈRES SA	WYSSMÜLLER AUTOMOBILES SA
FASEL ECHAFAUDAGES SA	IMPRIMERIE MTL SA	OCHSNER MJ	SAPCO SA	ZBINDEN POSIEUX SA
FIDUCIAIRE REVICOR CONSULTING SA	IMPRIMERIE ST-PAUL	OLIVIER CHARRIÈRES SA	SASSI CARRELAGES SA	ZUMWALD TRANSPORTS SA
FORUM FRIBOURG	INFOTEAM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	OLIVIER KAMER OK PEINTURE	SELLERIE DU BOURGO S.A.	
	JPF CONSTRUCTION SA	ORTHOCONCEPT	SETIMAC SERVICES SA	
	KOLLY G. SA	PEWO ENERGIETECHNIK		

PARTENAIRES CUBE
 CUBE PARTNER

ZEASY INFORMATIQUE SA	CENTRE DE TENNIS BULLE	GEFISWISS SA	MEGAGEST SA AGENCE IMMOBILIÈRE	RESTAURANT LA CÈNE
AGTAN SA	CHASSOT CONCEPT SA	GEX SA PUBLICITÉ	MICHEL COIFFURE	RODUIT PNEUS SA
AMAG RETAIL	COLOR-CENTRE R. MEUWLY SA	GRÉGOIRE OVERNEY	MODULE SA	S. WAEBER PEINTURE SARL
ARCHITECTURE 360	COTTING FRÈRES ET FILS SA	GUILLET CONSTRUCTIONS GÉNÉRALES SA	MORENO PLACEMENTS SA	SEVENT'IN
ATELIER 78 SÀRL	CUISINOX	HG COMMERCIALE	MORET CONCEPT ARCHITECTURE SÀRL	SRS SWISS RECYCLING SERVICES SA
AUTO-ÉCOLE GO PERMIS - MYRIAM LIAUDAT	DECAPSWISS SÀRL	HAUSER MARLY SÀRL	MYRTHA POOLS (SWITZERLAND) SA	SAHLI AGRO GMBH
B&W UTILITAIRES SA	ETSA ETANCHÉITÉ SA	HENRI DESSIEUX MENUISERIE ET EBÉNISTERIE	MÉTALS DISTRIBUTION SA	SCHUMACHER AG
BG ASSURANCES SA	FBI INFORMATIQUE SA	HOTEL RESTAURANT LE SAPIIN	NRJD SÀRL	TEAM-BAU TAFERS BMBH
BAECHLER RACING SÀRL	FRACTAL-SWISS (YKO) SÀRL	HOTEL DE LA GARE LUCENS	O BAR CHARMEY	VACHERIN FRIBOURGEOIS
BAECHLER TRANSPORTS SA	FIDAP SÀRL	IMC MÉTALDUR SA	PADEA SA	VON BERGEN SA
BERNARD CAVÉ VINS	FIDEXPERT SA FRIBOURG, GRANGES-PACCOT	IDEAS EMPLOI SA	PANGAS-CENTER	VORLET PAYSAGES SA
BEROSE SA	FIDUCIAIRE GUMY JEAN-DANIEL	IMPRIMERIE MTL SA	PARCS ET JARDINS LAUPER SA	WAEBER HMS SA
BRANDT SA	FIDUDOM SÀRL	INGENI SA	PEPE-NEUHAUS SÀRL	WÜTHRICH RENÉ SA
BRASEY TRANSPORTS SA	FLOVAG SARL «LA CROIX BLANCHE»	JP HAENGLI SÀRL	PILLONEL THERMIQUE SA	XXL BOX SÀRL
BRASSERIE DU CERF	FRIGOTECH SA	JEANNERET ETUDES SA	POLYGONE ARCHITECTURE SA	XAMA IMMO SERVICES SA
BUGNON FRÈRES	GS BIKE SÀRL	JOËL BAECHLER	PRESSING TEXT'EAU	
BUSSET TERRASSEMENT ET TRANSPORTS SA	GVS AGRAR AG	L'ANGLE VIF	PRO TABLETTES SA	
CAFÉ RESTAURANT ST-LÉONARD	GARAGE & CARROSSERIE OLIVIER BURRI	LAGGER SA INSTALLATIONS CVS	PRODUITS EPAGNY SA	
CAFÉ DU GOTHARD	GARAGE -CARROSSERIE DU CENTRE BAECHLER & FILS SA	LAITERIE DE BILLENS	RBM ELECTRICITÉ SA	
CARROSSERIE PIERRE BOVET ET FILS SA	GARAGE CARROSSERIE GEORGES BOVET SA	LE BEAUSITE BRASSERIE	REALISATOR SA	
CATELLANI TRANSPORTS SA	GARAGE DE L'ESCALE SA	MG SERVICES & VENTE SA	REGIS SA	
		MAGTROL SA	RESTAURANT L'EQUINOXE SÀRL	

YOUNG DRAGONS CLUB

PARTENAIRES OR
GOLD PARTNER



SPONSORS MJ

BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	CPI (CENTRE DE PERFECTIONNEMENT INTERPROFESSIONNEL)	CELSIUS - GROUPE E CULTUREFOOD - CFD SA	ECAB FONDATION BYKOV	GENERALI ASSURANCES SA GROUPE E SA	MERBAGRETAIL.CH OCHSNER HOCKEY AG
---------------------------------	--	--	-------------------------	--	--------------------------------------

ACTIVE MEMBERS

ABI4	CIVIL	LE DÉPÔT	RIEDO CLIMA IMMOBILIEN AG	VALIANT
ALLO BOISSONS SA	EMIL FREY SA MARLY	LE GOTTÉRON	ROUVINEZ LES DOMAINES	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
ANDREY TRANSPORTE AG	ERNST & YOUNG LTD	MICARNA SA	RÉGIE DE FRIBOURG SA	VON BERGEN SA
APROTEC SA	GRUYÈRE IMMO AGENCE IMMOBILIÈRE	MOTOREX	SFR - SOCIÉTÉ FRIBOURGEOISE DE RECYCLAGE	
BESTPELLET WÄRME AG	ID NEON SA	PEWO ENERGIETECHNIK SCHWEIZ GMBH	TANER ARCHITECTURE SA	
BUVETTE DE LA MOTTA	IMPRIMERIE MTL SA	READY TO BRAND	TECHNOGRUES SÀRL	
CV COMMERCE DE VENTE SA	INFOTEAM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	REGENT	TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS	
CHARDONNENS TERRASSEMENT ET GÉNIE		RICHEMONT		

HONORARY MEMBERS

AZM-VENTES SA	CREATYS-PAYSAGES SÀRL	GUGGIARI GESTION SÀRL	MOTO-PARTS	SANEO BY BRINGHEN SA
ALLIANZ SUISSE SA	DORMEZ KOLLY	HEAEB GMBH	MY L AUTO-ÉCOLE SÀRL	SIBIRGROUPE AG
AMADEUS HIFI-TV- MULTIMÉDIA SA	FASEL G.& PARTNER SA	HELVETICUM-INKASSO	MÖBEL LEHMANN	SOLS AMBIANCE SA
ANCON (SCHWEIZ) AG	FERROFLEX, BRAILLARD FERS SA	HUBERT ETTER ET FILS SA	NEW WORK HUMAN RESOURCES SA	SWIBOX AG
BAIUTTI E. SA	FIDUCONSULT SA	JAMBOR SA	OLF SA	SWISS YOUTH HOSTELS
BASLER VERSICHERUNGEN	G. RISSE SA	LA MOBILIÈRE	PAUCHARD & SCHOUWEY SA	TOKHEIM SWITZERLAND SA
BOISSONS CORBOZ SA	G.DUCREST & FILS SÀRL	LA PATI SA	PRO ASSET MANAGEMENT SA	TRANS-AUTO AG
BOSCHUNG MÖBEL AG	GVS AGRAR AG	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LBG SA	RADIO FRIBOURG	VACHERIN FRIBOURGEOIS
CSS ASSURANCE	GARAGE DE L'AUTOROUTE - J.F. LACILLA SA	MA FONDUE	RASCO AG	VILLARS HOLDING
CELSA CHARMETTES SA	GARAGE DE LA BROYE ANSERMET SA	MERINGUES DE LA GRUYÈRE MEIER SÀRL	RICHARD CONSEILS & ASSOCIÉS SA	WAGO CONTACT SA
COLOR-CENTRE R. MEUWLY SA	GILGEN DOOR SYSTEM AG	MORAND R. ET FILS SA, CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES	RIEDO BAUCENTER AG	ZAUGG FIDUCIAIRE
COMMUNE DE CORMINBOEUF	GRÉGOIRE PROGIN SA		RISSE CHRISTIAN SA	ZUMWALD TRANSPORTS SA



CALENDRIERS 2019/2020



CHAMPIONNAT NL

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Ve/Fr	13.09.19	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Bienne
Ma/Di	17.09.19	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Langnau
Ma/Di	24.09.19	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Zurich
Sa/Sa	28.09.19	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Genève
Ma/Di	01.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Bern	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	04.10.19	HC Ambri-Piotta - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Ambri
Sa/Sa	05.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Rapperswil	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	11.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - EHC Biel	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	12.10.19	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Lugano
Ma/Di	15.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Davos	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	18.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - ZSC Lions	19:45	BCF-ARENA
Ma/Di	22.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SCL Tigers	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	25.10.19	HC Davos - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Davos
Sa/Sa	26.10.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF-ARENA
Ma/Di	29.10.19	SC Bern - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Berne
Ve/Fr	01.11.19	EV Zug - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Zoug
Ma/Di	12.11.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	15.11.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Ambri-Piotta	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	16.11.19	SC Rapperswil - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Rapperswil
Ve/Fr	22.11.19	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Genève
Sa/Sa	23.11.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Bern	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	29.11.19	HC Ambri-Piotta - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Ambri
Sa/Sa	30.11.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF-ARENA
Ma/Di	03.12.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lugano	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	06.12.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Davos	19:45	BCF-ARENA

* Sous réserve de modifications / unter Vorbehalt von Änderungen

MATCHS DE PRÉPARATION

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Lu/Mo	12.08.19	HK Ardo Nitra (SLK) - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:30	Sentier
Ve/Fr	16.08.19	CSK Moscou - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:30	Sentier
Sa/Sa	24.08.19	HC Ajoie - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:00	Ajoie
Je/Do	05.09.19	Dusseldorf - FRIBOURG-GOTTÉRON*	19:30	Guin

* Présentation d'équipe

COUPE DES BAINS

JOUR	DATE	MATCH	HEURE	LIEU
Ma/Di	27.08.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - Rouen (F)	20:15	Yverdon
Je/Do	29.08.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - Lukko Rauma (FIN)	20:15	Yverdon
Sa/Sa	31.08.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - SaiPa (FIN)	18:00	Yverdon

Sa/Sa	07.12.19	SC Bern - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Berne
Ma/Di	17.12.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - EHC Biel	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	20.12.19	FRIBOURG-GOTTÉRON - ZSC Lions	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	21.12.19	Genève-Servette - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Genève
Lu/Mo	23.12.19	SC Rapperswil - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Rapperswil
Je/Do	02.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - EV Zug	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	03.01.20	HC Lugano - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Lugano
Di/So	05.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - SCL Tigers	15:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	11.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lausanne	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	17.01.20	HC Davos - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Davos
Sa/Sa	18.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Bern	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	24.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Ambri-Piotta	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	25.01.20	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Lausanne
Je/Do	30.01.20	ZSC Lions - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Zurich
Ve/Fr*	31.01.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	08.02.20	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Lausanne
Ma/Di	11.02.20	EHC Biel - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Bienne
Ve/Fr	14.02.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - SC Rapperswil	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	15.02.20	EV Zug - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Zoug
Ma/Di	18.02.20	HC Lausanne - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Lausanne
Ve/Fr	21.02.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - HC Lugano	19:45	BCF-ARENA
Sa/Sa	22.02.20	SCL Tigers - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Langnau
Ma/Di	25.02.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - EV Zug	19:45	BCF-ARENA
Ve/Fr	28.02.20	SC Bern - FRIBOURG-GOTTÉRON	19:45	Berne
Sa/Sa	29.02.20	FRIBOURG-GOTTÉRON - Genève-Servette	19:45	BCF-ARENA

PLAYOFFS START

COUPE SUISSE



JOUR	DATE	TOUR	HEURE
Ma/Di	10.09.19	1/16-FINALE	Valais Chablais - FRIBOURG-GOTTÉRON
Di/So	20.10.19	1/8-FINALE	
Ma/Di	26.11.19	1/4-FINALE	
Di/So	15.12.19	1/2-FINALE	
Di/So	02.02.20	FINALE	
Di/So	03.02.18	FINALE	

HC FRIBOURG-GOTTÉRON SA

CP 551 – CH 1701 Fribourg

T + 41 26 347 13 10

F + 41 26 347 13 11

office@fribourg-gotteron.ch

www.gotteron.ch